

## إعداد المعلم العربى فى ضوء تحديات القرن الحادى والعشرين "دراسة مقارنة ورؤية مستقبلية"

إعداد

دكتور / على السيد أحمد طنش

كلية التربية النوعية / جامعة القاهرة

### مقدمة :

شهد العالم منذ بداية النصف الثانى من القرن العشرين تغييرات كبيرة ومتنوعة ، خاصة فى المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية ، أثرت على حياة المجتمعات بشكل عام ، وعلى التعليم فيها بشكل خاص . وأدى التطور العلمى والتكنولوجى الى إنتاج جديد فى شتى ميادين الحياة والعلم والفن والثقافة ، وتداخلت مصالح الدول واتسع نطاق المعرفة كماً ونوعاً ، ولم يعد لها حدود مكانية أو زمانية ، بسبب التقدم الهائل والرهيب فى وسائل الإتصال والتقنيات الفضائية التى شملت تأثيراتها الدول المتقدمة والدول النامية على حد سواء ، وأصبحنا نتحدث عن ثورة المعلومات والإتصالات والفضاء والإنترنت والإلكترونيات المعقدة والأقمار الصناعية وغيرها .

ويحلول القرن الحادى والعشرين وما تفرضه تحدياته ومتغيراته على البلدان العربية من ضرورة الإسراع فى عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية خاصة تنمية القوى البشرية المؤهلة والمدرية تدريباً عالياً فى كافة المجالات ، وبصفة أخص مجال التعليم الذى يمثل المعلم أهم عناصره ومقوماته ، "فالعلم هو عصب العملية التعليمية ، والعامل الرئيسى الذى يتوقف عليه نجاح التربية فى بلوغ غايتها ودورها فى تحقيق التقدم الاقتصادى والاجتماعى" (١) كما يصعب أن نحقق تطوير التعليم - بنوعياته المختلفة - ما لم نطور مستوى المعلمين ، "ولا نستطيع أن ندعى أن فى تطوير المناهج أو توفير قاعات الدرس الفاخرة أو الإداريين الأكفاء ما يكفى لمواجهة سلبات التعليم الرديئ ، وعلى الرغم من أهمية ذلك وغيره من الأمور والعوامل الأخرى مثل القيادة الإدارية ، وظروف العمل المدرسى باعتبارها عوامل لها ضرورتها وفعاليتها بالنسبة للمتعلمين إلا أنها جميعاً لا تقارن بأثر المعلم ودوره المؤثر فى العملية التعليمية والتربوية" (٢) .

ومن هنا ، فإن المحافظة على هوية المجتمعات العربية وتراثها ، والتمسك بقيم التحرر والنمو والتقدم ، وتوظيف ثروات الوطن العربى فى بناء تقدمه ونهضته - كل ذلك وغيره - يتطلب وجود المعلم العربى الذى يقوم بإعداده على استيعاب تحديات القرن الحادى والعشرين ، والوعى بمطالباته وفى مقدمتها تقدير أهمية التغير ، والأخذ بالعلم والتكنولوجيا ، والإبداع والابتكار ، والسعى للحياة الأفضل . (٣)

ويتوقع أن تفرض تحديات القرن الحادى والعشرين مزيداً من التخصصات فى مجال إعداد المعلم ، خاصة فى علمي الدبنة وتكنولوجيا التعليم والإعلام والاتصالات والحاسبات الإلكترونية وغيرها ، وبالتالي مزيداً من إعادة النظر فى نظم وبرامج إعداد المعلم ، وتطويرها بما يتلاءم والتغيرات المذهلة والمتلاحقة فى الآونة الحالية وفى المستقبل .

وبناء على ذلك ، فإن نظم التعليم مطالبة باستمرار إعادة النظر فى المفاهيم والمحتويات ، والطرق والأساليب والوسائل ، والتقويم ، وفى كل ما يتصل بجوانب العملية التعليمية وعناصرها ومقوماتها ، ومنها المعلم الذى يمثل أساس العملية التعليمية . والعنصر الفاعل فيها . ولذا تمثل عملية اختياره وإعداده وتدريبه مكوناً رئيسياً من مكونات تطوير نظم التعليم والعملية التعليمية فى أن واحد .

وعلى ذلك ، شغلت قضايا الإصلاح والتطوير المتعلقة بالمعلم قدراً كبيراً من إهتمام جميع الدول التى تشهد الإرتقاء بنظمها التعليمية وتحسين منتجها التعليمى .

والنتج لأوضاع نظم التعليم في العالم ، يلاحظ اهتماماً متزايداً من معظم الدول بمراجعة وتقويم برامج إعداد المعلم وتدريبه أثناء الخدمة . والملاحظ كذلك أن الدول المتقدمة هي الأكثر حرصاً على هذه المراجعة ، بل الأكثر شكوى ، على الرغم من ارتفاع جودة نظم إعداد المعلم بها ، على الأقل بالنقياس للدول النامية .

ففي الولايات المتحدة الأمريكية تشير بعض الدراسات والأبحاث أن برامج إعداد المعلم تواجه العديد من المعضلات Dilemmas التي تحد من كفاءتها وفعاليتها في مواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين بمتطلباته ومتغيراته السريعة والمتلاحقة (٤) .

وفي إنجلترا ، تؤكد بعض الدراسات والأبحاث أن نظم وبرامج إعداد المعلم شريرة خطية ، ويحتاج حل هذه الأزمة فيها للتطوير المستقبلي ، يستجيب بطريقة ديمقراطية للحاجات الاجتماعية المتوقعة (٥) .

أما فرنسا ، فتركز برامج إعداد المعلمين بها ، على تمكين المعلم من مواجهة تحديات المستقبل ، والتعامل مع التقنيات الحديثة ، ورغم ذلك هناك مناداة مستمرة بأن يكن إعداد المعلم على أساس ألا يكون هناك تناقض بين ما يتلقاه معلم المستقبل أثناء إعداده من معارف ومعلومات ، وبين ما يمارسه على أرض الواقع وعلى أن يسهم المعلم في عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والحضارية والتقنية ، من منطلق أنه صانع البشر . ومن هنا لابد من تكامل جوانب إعداد المعلم ، وبما يفي ومتغيرات المستقبل وتحدياته (٦) .

وإذا انتقلنا إلى البلدان العربية ، نجد أن هناك جهوداً مستمرة تبذل من أجل إصلاح التعليم وتطويره بصفة عامة ، ومن أجل إعداد المعلم بصورة خاصة ، ولكن ما زالت تشوب عملية اختيار المعلمين وإعدادهم الكثير من أوجه النقص والقصور ، وما زالت برامج إعداد المعلم العربي محتاجة إلى المزيد من التطوير ، وما زال المعلم العربي مفتقراً للعديد من الخبرات في المجالات التربوية والتخصصية والثقافية العام ، والمجالات التقنية عموماً ، وأيضاً تنقصه العديد من الممارسات التي تدعم صلته بمجتمعه وبيئته المحلية ، وبالتغيرات العالية الحادثة من حوله ، والتوقعات المستقبلية المنتظرة ، كما أن نظم الدراسة ونظم التفويض الخاصة بالمعلم العربي تحتاج إلى المزيد من التطوير لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين .

**مشكلة البحث :**

بناء على ما تقدم يمكن تحديد مشكلة الدراسة في السؤال الرئيسي التالي : -

كيف يمكن تطوير إعداد المعلم العربي لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين ومتغيراته ؟

ويشتق عن هذا السؤال الرئيسي ، الأسئلة الفرعية التالية : -

١- ما التحديات الأنية والمستقبلية التي تفرضها متغيرات القرن الحادي والعشرين ، وما مدى انعكاساتها على إعداد المعلم ؟

٢- ما واقع الاتجاهات العالمية المعاصرة في إعداد المعلم ؟

٣- ما الواقع الحالي لإعداد المعلم العربي ؟

٤- ما الرؤى المستقبلية التي يمكن أن تسهم في تطوير إعداد المعلم العربي ؟

**أهمية البحث وأهدافه :**

ترجع أهمية هذا البحث إلى تناوله لموضوع إعداد المعلم العربي ، حيث تحتاج نظم التعليم العربية إلى مراجعة شاملة لنظم وبرامج إعداد المعلم لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين ، وتفعيل متطلباته ، التي ستفرض العديد من الأدوار والوظائف والمسؤوليات الجديدة على معلم المستقبل ، وستجعله أكثر إسهاماً في تشكيل نهضة المجتمع والمشاركة في نموه وتقدمه .

وبناء على هذه الأهمية ، يهدف البحث إلى ما يلي : -

١- إبراز أهم التحديات المستقبلية ومضامينها التربوية وانعكاساتها على إعداد المعلم في الدول العربية .

٢- التعرف على بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة الخاصة بإعداد المعلم .

- ٣- الكشف عن مشكلات وقضايا نظم وبرامج إعداد المعلم العربي ، وما يشوبها من أوجه القصور والنقص .
- ٤- التوصل لبعض الرؤى المستقبلية التي تشكل توجهات ومركبات مستقبلية ، ولما يمكن أن يكون عليه إعداد المعلم العربي لمواجهة متغيرات العصر وتحديات المستقبل وتوقعاته ، ويتمكن من القيام بأدواره ومسؤولياته في عالم سريع التغير ، وشديد التعقيد والتطور .

### مصطلحات البحث :

تتطور من خلال توضيح مفاهيمها ، وذلك كما يلي :-

#### ١- التحديات :

هي كل المتغيرات والقوى والعوامل الفاعلة في التأثير على حياة المجتمعات ونسقتها القيمي ، وشتى توجهاتها وأوضاع حياتها وسفوكياتها وثقافتها وحضارتها ، ونظمها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والتعليمية والتربوية ، وما يوجد داخل هذه النظم الأساسية من منظومات فرعية ، وما ينتج عن ذلك من متطلبات وأوضاع جديدة تؤثر على عمليات التنمية والتقدم في المجتمع ، وتقضى - في الوقت ذاته - الإصلاح والتطوير الذي يتولد عنه أدوار ووظائف وأوضاع ومسؤوليات وعلاقات جديدة في الحاضر والمستقبل ، لابد أن يستعد ويتحسب لها المجتمع .

#### ٢- إعداد المعلم :

هو النشاط التربوي التعليمي المنظم ، وما به من أهداف ومبادئ وسياسات وفلسفات ، والذي تقوم به المؤسسات التربوية المتخصصة في إعداد المعلم ، وما تقدمه من نظم وبرامج كجزء من عمليات تكوين المعلم قبل الخدمة وأثناءها .

#### نموذج البحث وحدوده وخطواته :

تعتمد الدراسة على استخدام المنهج المقارن ، حيث ننحى من خلال معالجتها إعداد المعلم الى إبراز الاتجاهات العالمية المعاصرة ، ومقارنتها بالوضع القائم في البلدان العربية ، وبالتوقعات المستقبلية ، كذلك استعانت الدراسة بالمنهج الوصفي لرصد الواقع انحالي لإعداد المعلم بقضايه ومشكلاته على المستويين العربي والعالمي ، وتحليل وتفسير التحديات المستقبلية التي تشكل على مجموعها عوامل ومتغيرات ، تفرض على الدول العربية ضرورة تطوير نظم وبرامج إعداد المعلم لمواجهة تحديات المستقبل ومتطلباته في التنمية والتقدم .

وعليه ، تتحدد حدود البحث ، وخطواته في دراسة الآتي :-

- ١- التحديات والمتغيرات الآنية والمستقبلية وانعكاساتها على إعداد المعلم .
- ٢- الاتجاهات العالمية المعاصرة في مجال إعداد المعلم .
- ٣- واقع إعداد المعلم في البلدان العربية (الإختيار والقبول ، نظم وبرامج الاعداد) .
- ٤- الرؤية المستقبلية لتوجهات إعداد المعلم العربي ، بما يسهم في تطوير نظم وبرامج إعداده ، ويمكنه من مواجهة متغيرات العصر وتحديات المستقبل .

#### أولاً : التحديات والمتغيرات الآنية والمستقبلية وانعكاساتها على إعداد المعلم :

إذا كان العالم قد شغل نفسه في الربع الأخير من القرن العشرين بالحديث عن المعاصرة وسماتها ، فإنه مع بداية القرن الحادي والعشرين ، إزداد إشغاله بالحديث عن المستقبل وتحدياته ومتغيراته ، وأصبح الفكر الإنساني لا يقتصر فقط على التنبؤ بالمستقبل القريب أو المنظور ، وإنما يحاول إستشراف المستقبل الأبعد واحتمالاته ، كي يمكن الإستعداد له ومواجهته ، " وأصبحت المجتمعات بمختلف أنماطها وأيديولوجياتها تتسابق وتتنافس في هذا الصدد مفرزة بالأسلوب العلمي في التفكير ، ومستخدمة ما انتهت إليه البشرية من تقنيات متعددة تساعد في تحقيق هذا الهدف " (٧) .

وعلى ذلك سنتعرض بالدراسة - فى هذا الجزء من البحث - لبعض المتغيرات والتحديات الآتية والمستقبلية التى تؤثر فى عملية إعداد الخطة، وفى مهامه وأدواره المستقبلية، مما يساعد فى دراسة واقع نظم وبرامج إعداد المعلمين فى البلدان العربية، ويسهم فى التخطيط المستقبلى لها وتطويرها، بما يراجه متغيرات الحاضر والمستقبل وتحدياتهما. ويمكن إبراز ودراسة أهم التحديات، وذلك كما يلى :-

#### ١- النمو السكاني المتسارع :

يعتبر النمو السكاني المتسارع إحدى التحديات العالمية التى تواجه المجتمعات النامية - ومنها البلدان العربية - وتسبب العديد من المعوقات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية<sup>(٨)</sup>. فكلما زاد عدد السكان، كلما كان احتمال زيادة الأزمات الاقتصادية والاجتماعية أكثر توقعاً، مما يؤدي بدوره الى انخفاض النفقات الخدمية فى مجالات عديدة، كالتعليم والصحة، إضافة الى لجوء بعض الدول الى الديون. ومع استمرار الزيادة السكانية تتفاقم المشكلات، وتنفجر منها مشكلات أخرى، خاصة المشكلات التعليمية، فزيادة السكان قد تكون على حساب المنتج التعليمي وجودة مخرجات التعليم.

وإذا كانت بعض البلدان العربية لا تعاني من النمو السكاني المتسارع كدول الخليج العربية، فإن بلدان أخرى كعمان تعاني من ذلك بدرجة كبيرة، مما يشكل عبئاً كبيراً على شتى المؤسسات الخدمية ومنها المؤسسات التعليمية، حيث يتطلب النمو السكاني، نمواً متوازناً فى أعداد مؤسسات التعليم (الفصول، المدارس، الكليات، نوعيات التعليم، مراحله)، وأيضاً فى أعداد المعلمين على كافة المستويات التعليمية، مما يتطلب بالتالى زيادة مضطردة فى أعداد مؤسسات إعداد المعلم، وما تتطلبه بدورها من توفير أعضاء الهيئة التدريسية (معلم المعلم) .. الخ ..

وعموماً، فإن الانفجار السكاني الذى تتميز به بعض المجتمعات العربية، والذى يتراوح ما بين (٢.٨ و ٢٪)، وهى نسبة عالية إذا ما قورنت بالنسبة العالمية - (وتشير توقعات المستقبل إلى احتمال زيادتها ووصولها الى ما بين ٣.٢ و ٥٪) - ولا تتناسب مع معدلات النمو الاقتصادي، مما يزيد من الأزمات الاجتماعية والاقتصادية فى الأقطار محدودة الدخل وكثيفة السكان، ويؤدي الى تزايد اللجوء الى القوى العظمى، والمؤسسات الدولية كصندوق النقد الدولى والبنك الدولى للمساهمة فى حل هذه الأزمات، الأمر الذى يؤدي الى المزيد من التبعية والسيطرة على مقدراتها الاقتصادية والسياسية والثقافية<sup>(٩)</sup>.

ويضاف الى المخاطر السابقة التى تهدد الكيان الحضارى البشرى لبعض البلدان العربية، التغيير الديموغرافى من خلال العمالة الوافدة فى بعض البلدان العربية، مثل دول الخليج، بل واستقرارها واستيطان الجيل الثانى منها، خاصة الوافدين من شبه القارة الهندية (الهند، باكستان، بنجلاديش) وبعض البلدان الأخرى.

وتدل المؤشرات على أن الدول الأفريقية، والعديد من دول، آسيا حدثت فيها زيادة كبيرة فى معدلات المواليد، والتى تختلف من دولة لأخرى، وتعد أفريقيا من أسرع مناطق العالم فى النمو السكاني، كما تعتبر آسيا من أكثر مناطق العالم إزدحاماً بالسكان، وعموماً، فإن الدول النامية تمثل ما يزيد على ثلثى سكان العالم<sup>(١٠)</sup>. ويتوقع البعض أن يصل عدد سكان الأرض خلال العشر سنوات الأولى من القرن الحادى والعشرين الى (سبع) مليارات نسمة<sup>(١١)</sup>.

أما البلدان المتقدمة فتدل المؤشرات على أن معظمها يتجه بسرعة نحو استقرار أعداد سكانها فى السنوات الأولى من القرن الحادى والعشرين. فالنمو الهائل فى أعداد المواليد عقب الحرب العالمية الثانية إنخفض فى الستينيات والسبعينيات، غير أن الدلائل والتوقعات تشير الى زيادة أعداد المواليد فى المستقبل، بسبب النقص الحاد فى أعدادهم فى الفترة السابقة. ورغم التوجهات السكانية التى تتبع نمطاً مغايراً لما يتبع فى الدول النامية، فإن الفئات الأكثر حرماناً بهذه الدول المتقدمة، تتكاثر بنسبة تفوق معدل النمو السكاني ككل<sup>(١٢)</sup>.

## ٢- الانفجار العلمى والتكنولوجى وثورة الاتصالات والمعلومات :

لم تعرف البشرية مثلاً للانفجار المعرفى الذى حدث فى النصف الثانى من القرن العشرين - بصفة خاصة - والرابع الأخير منه - حيث أصبحت المعارف والمعلومات تنمو بمقاييس هندسية متسارعة عقداً بعد آخر ، حتى ليُقدَّر أن أكثر من (٩٠٪) من العلماء الذين شهدتهم البشرية عاشوا فى القرن العشرين ، فزاح ضوا المعرفة على إطلاقها يتضاعف من عشر مرات إلى خمس عشرة مرة فى كل عقد من الربع الأخير من القرن العشرين . (١٣)

وكلما زاد الانفجار العلمى والتكنولوجى نمواً زاد الانفجار المعرفى فى شتى مجالات الحياة وتوجهاتها ، وصاحب هذا الانفجار سرعة مذهلة فى تطبيق نتائج العلم ، وهو ما يسمّى بالتكنولوجيا ، الأمر الذى ساهم فى إحداث العديد من التغيرات والمستجدات ، وفرض الكثير من التحديات . خاصة فى المجال التربوى بشكل عام ، وفى مجال إعداد المعلم بشكل خاص .

ولقد نتج عن الانفجار المعرفى والعلمى والتكنولوجى تأثيرات وتحديات انعكست على التربية بشكل عام ، وإعداد المعلم بصورة خاصة . فالكَم الهائل من المعارف والمعلومات فى العلم والتكنولوجيا فرض صعوبات كثيرة فى مجال نوعية المعرفة التى تقدم للمتعلمين ، من خلال محتويات المناهج والمقررات الدراسية ، وفرض توجهات جديدة فى نظم الدراسة ، واستخدام تقنيات لم تكن موجودة من قبل ، ونظم متطورة للامتحانات والتقييم .. الخ . بل إن زاد الأمر صعوبة أمام المؤسسات التربوية نتيجة صعوبة التنبؤ بالتغير والاستعداد له ، وبالتالي صعوبة تحديد ما سوف يحتاج إليه المتعلم فى المستقبل ، لاسيما المستقبل البعيد .

وعليه أصبح تغيير أهداف وفلسفات نظم التعلم أمراً حتمياً وازدادت لمواجهة هذه التحديات المستقبلية ، واعتُبر البعض أن التعليم المرتكز على المعلم بطريقته التقليدية الجامدة وأسلوب الإستماع من قبل التلاميذ واستظهار المعلومات وأساليب الامتحانات والتقييم الشائعة المملة ، والخبرة القاصرة ، والتفكير المحدود ، كل هذا وغيره من مخلفات الماضى لم يعد صالحاً للتطبيق فى عصر التكنولوجيا المتقدمة ، ولم يعد قابلاً بيسر وسهولة للإستخدام الجيد لمواجهة تحديات المستقبل .

ولقد أدى التطور العلمى والتكنولوجى المتسارع إلى فرض أدوار جديدة فى مجالات متنوعة ومتنوعة ، ينبغى على المعلم الوعى بها وتطبيقها ، خاصة فى مجالات التكيف العلمى والإبداع والتعلم الذاتى . واستخدام الكمبيوتر وشبكات الإنترنت وغيرها . وهذا يتطلب تغييراً جذرياً فى نظم إعداد المعلم وتدريبه .

كذلك أحدث التقدم التقنى ثورة فى وسائل الإتصال والإعلام الأمر الذى جعل المجالات التى يتأثر بها المعلم أوسع وأعمق وأشمل ، وجعل الثقافات التى يتعرض لها أكثر تنوعاً وتعقيداً ، مما يتطلب من المعلم تعلم العديد من المهارات وإتقانها ، بل والتمييز بينها ، كما يقتضى قدرة كبيرة على الفهم والاستيعاب والتحليل والتفسير والربط . (١٤)

ويضاف لما سبق ، أن وسائل التربية غير الرسمية ، أصبحت أكثر إنتشاراً وتقدماً وإتقاناً فى بقها للمعلومات والعلم والمعرفة ، والمهارات والخبرات والممارسات المختلفة ، فلم يعد الراديو والتلفزيون والفيديو ، هى وسائل الإتصال الإعلامية التقليدية وحدها فى الميدان ، بل أصبحت شبكات الكمبيوتر والإنترنت والأقمار الصناعية والمحطات الفضائية ، ومراكز التعلم ، والتعليم بالمراسلة ، والبرامج المتخصصة التى تقدمها المؤسسات الصناعية والتجارية والشركات والوزارات والدوائر الحكومية الأخرى ، ومؤسسات خدمة المجتمع والبيئة ، أصبح كل ذلك ينافس مؤسسات التعليم المدرسية والجامعية فى تأديتها لوظائفها ، وفرض على المعلم أدواراً جديدة ، لابد أن يتفاعل من خلالها مع تلاميذه ، ومع البيئة والمجتمع أيضاً ، بل لابد أن يكون فى حركة ديناميكية ، وفى إطلاع مستمر ، وممارسات دائمة ، كى يواجه تحديات التغير المستمر والمستتار .

ولقد حاولت معظم دول العالم - خاصة المجتمعات المتقدمة - أن تواجه التحولات والتغيرات العالمية ، وتحسب لتحديات المستقبل ، فجدد الولايات المتحدة الأمريكية شهدت منذ بداية الثمانينيات ، عدة محاولات لإصلاح التعليم ، من خلال لجان خاصة لبحث أوضاع التعليم فى ضوء ثورة المعلومات والتكنولوجيا والتكتلات الاقتصادية وغيرها ، ومنها

"اللجنة الوطنية المكلفة بدراسة وسائل تحقيق السبق والتفوق في التعليم" والتي شكلها وزير التربية في الولايات المتحدة الأمريكية" تيريل بل Terrel Beell ،<sup>(١٥)</sup> حيث قدمت اللجنة تقريراً بعنوان : "أمة معرضة للخطر" دار حول حتمية إصلاح التعليم ، وتضمن المخاطر التي تتعرض لها الولايات المتحدة الأمريكية ، نتيجة تدنى مستوى أداء نظامها التعليمي ، ومؤشرات هذه المخاطر ، وأوصت اللجنة " بضرورة الإهتمام بنظم وبرامج إعداد المعلمين وتدريبهم ، وتوفير الدعم الكافي في هذا المجال .<sup>(١٦)</sup>

كذلك دعت مؤسسة الحكام الأمريكية American Governor's Association لإصلاح التعليم بإجراء الدراسات الخاصة باختيار المعلمين وإعدادهم ، وما يجب أن يقدم لهم لمواجهة تحديات العصر والمستقبل . كما إهتمت المملكة المتحدة في نهاية الثمانينيات بالإصلاح التعليمي الذي شغل في صدور قانون الإصلاح التعليمي عام ١٩٨٨ ، وكان موضوع اصلاح أوضاع المعلمين وتطوير نظم إعدادهم من أهم التوجهات لمواجهة متطلبات العصر وتحديات المستقبل .<sup>(١٧)</sup>

أما اليابان ، فقد عملت على إعداد المذم ليقوم بأدوار أساسية في عمليات التطوير التعليمي ، وبالتالي ركزت على أهمية إعداده وتدريبه وضو المهني . ويعمل المجتمع الياباني للمعلم مكانة إجتماعية متميزة ، وأصبح من أهم السمات التي يجب أن تتوفر في المعلم الياباني أن يكون مرشداً لتلاميذه ، يعمل على تثقيفهم بكل الطرق والوسائل لمواجهة تحديات العصر ومتغيراته .<sup>(١٨)</sup>

وإستعداداً لمواجهة المستقبل ، دعا رئيس وزراء اليابان" ناكاسوني " إلى إصلاح التعليم برؤية طويلة الأجل ، ليتمكن الشعب الياباني من التعرف على مسارات التفكير الجديد ، وأفاق المستقبل وتوجهاته القادمة ، لمواجهة تغيرات القرن الحادي والعشرين وتحدياته . وبناءً على هذه الدعوة ، شكل المجلس القومي لإصلاح التعليم العديد من اللجان التي وضعت التصورات المستقبلية للنظام التربوي في القرن الحادي والعشرين ، وبما يشكل إستراتيجية وخطة عمل تتناسب وظروف اليابان السياسية والاقتصادية والاجتماعية ، وما تطمح إليه من مكانة دولية ، في إطار التغيرات والتحولت العالمية الآتية والمستقبلية .<sup>(١٩)</sup>

وفي إطار سعي دول العالم لمواجهة السياق الحضاري ومتغيرات القرن الحادي والعشرين وتحدياته ، فإن البلدان العربية أصبحت - في الآونة الحالية في أشد الحاجة لإصلاح نظمها التعليمية وتطويرها ، وإجراء الدراسات والنوصل للرؤى المستقبلية التي تؤدي إلى إستشراف المستقبل بمختلف أبعاده . فلقد أصبحت مؤسسات التعليم في الوطن العربي بحاجة ماسة الى الأخذ بالنظرة المستقبلية - خاصة في مجال إعداد المعلم - الأمر الذي يتطلب تخطيطاً وإعباً يتصور المستقبل ويعمل من أجله . حيث أن "نظم التعليم التي تقف جامدة أمام متغيرات العصر وتحديات المستقبل ، تتحجر أهدافها ومناهجها وبرامجها ، ويصعب أن تستجيب لمتطلبات مجتمعاتها في الحاضر والمستقبل .<sup>(٢٠)</sup>

### ٣- العولة وأزمة التبعية والهيمنة :

إن العولة التي إتضحت معالمها في نهاية القرن العشرين ، أدت الى إتاحة المعرفة وتوفير المعلومات للجميع والنوصل إليها بسهولة ويسر ، بصرف النظر عن بعد المسافات أو المكانة الاجتماعية أو المقدرة المالية ، وبذلك حررت العولة العقل البشري من حدود الزمان والمكان والوضع الاجتماعي ، ليستوعب ويأخذ ما شاء من المعارف والمعلومات في شتى المجالات ، والتي أسهم البشر في صنعها .

وإذا كان ذلك هو أحد الجوانب المرتبطة بالعولة "وتحرير العقل البشري" ، فإن للعولة توجهات أخرى ، يجب أن نكون أكثر حذراً وتحسباً بشأنها ، لأن العولة إذا كانت من خلال وسائل الإتصال والتقنيات الفضائية قد حررت العقل البشري بإطلاقه ، وجعلت العالم كقرية صغيرة ، إلا أنها - من جهة أخرى - "تقيد تصرف الدول كهيئات ومؤسسات وحكومات ، وبالتالي كشعوب ، فالعولة تعني أن شئون كل بلد من البلدان في المجالات الاقتصادية والمالية بخاصة مرتبطة

بضوابط وقواعد ، هي في حقيقة الأمر مشتقة من أوضاع التكتلات الكبرى ، ويتأثر هذه القواعد بتقلص هامش التصرف الحر ، أمام الدول الصغيرة ، أو الدول التي لا تملكها مواردها البشرية والاقتصادية على المنافسة والصمود والقطر<sup>(٢١)</sup> وإذا كان للعولمة من إيجابيات تتمثل في حث المؤسسات الاقتصادية الوطنية على تنمية مواردها ، وجوده منتجاتها لتقوى على مواجهة المنافسة الخارجية وإقناع الدول بالتوجه الى نظام الخصخصة ، وتخصيص ما يمكن من المؤسسات العامة ، على اعتبار أن القطاع الخاص أقدر من الدولة على تسيير أمورها الاقتصادية ، إلا أن للعولمة سلبيات ومخاطر عديدة ، خاصة على دول العالم الثالث ، ومن هنا فإن الدول العربية إذا لم تتحسب لمخاطر العولمة وتحدياتها ، والتغيرات الناتجة عنها ، فإنها ستجد نفسها غارقة في عادات إستهلاكية مستوردة ، وثورات حضارية تطلخل المجتمعات العربية ، لأن آثار العولمة لا تقتصر على وسائل وتكنولوجيا الإتصال فقط ، أو ما يخص الجوانب الاقتصادية ، بل تتعدى ذلك إلى الأبعاد الثقافية والحضارية التي تجعل الطاقات المحلية في تضائل أمام إنتاج الدول الكبرى ، ولا يستبعد أن ينتج من هذه الأوضاع الجديدة مناخ إجتماعي ثقافي ، يصعب معه المحافظة على الهوية الثقافية ، وحماية الأمل الحضارية والروحانية الخاصة بكل شعب من الشعوب العربية<sup>(٢٢)</sup>

وعليه تزداد مسؤولية نظم التعليم في البلدان العربية ، في إفران الكوادر الفنية عالية الإعداد والتدريب والإبداع في شتى المجالات . وإذا كان العالم قد تحول إلى قرية صغيرة بسبب هذه التسارع في إنتاج تقنيات الإتصال وتعليم الفضاء والثورة المعلوماتية ، وفي إطار العولمة بكل أبعادها وتحدياتها ، فإن على التربية ونظم التعليم أن تكون متحددة ومتطورة ، إلى أقصى درجة ممكنة في أهدافها وفلسفتها وبرامجها ومناهجها ومعلميها ، حتى لا تنعزل عن مجريات الأحداث ، وتستطيع أن تبني الشخصية المنتكرة المبدعة التي لا تنأى الجديد وتطبق نتائجه فحسب ، بل تنتج هذا الجديد ، وتكون مؤثرة وفاعلة في عالم الإبداع .

وهنا ، فإن إعداد المعلم العربي ، ينبغي أن يقوم على أساس من البحث العلمي الدقيق والتخطيط التربوي الشامل ، ليتمكن من تحمل مسؤولياته في إعداد الأجيال العربية القادرة على فهم التحديات المعاصرة والمستقبلية والوعي بها ومواجهتها .

ولما كانت العولمة مرتبطة أساسا بإملاك التكنولوجيا المتقدمة ، فإن تبعية الدول النامية للدول المتقدمة - صاحبة العولمة والداعية إليها - تزداد في إطار من الهيمنة التقنية والاقتصادية ، بل والاجتماعية والثقافية أيضاً<sup>\*</sup> فعصر العولمة والكوكبة أو الكونية ، يستند على مقومات الوفاق بين القوى الكبرى وسقوط الحدود السياسية ، وتآكل الحواجز الثقافية ، وتلبية الإنتاج المتبادل ، وإنتشار التقدم التكنولوجي ، وعالمية الإعلام والمعلومات . فالكوكبة هنا تعنى إنتقال المتغيرات والظواهر السياسية والاجتماعية والاقتصادية من مكان لآخر بشكل يؤدي الى إيجاد عالم واحد ، أساسه توحيد المعايير الكونية ، وتحرير العلاقات الدولية الاقتصادية ، وتقريب الثقافات ونشر المعلومات<sup>\*</sup> (٢٣) . ويعنى آخر "فرض الهيمنة والتبعية ، ومحاولة القضاء على الهويات الوطنية والقومية أو على الأقل تلوينها وتغييرها"<sup>(٢٤)</sup> مما يساعد على تبني وتقمص الثقافات الوافدة الغازية وتقليبها .

ومن هناك ، أصبحت عملية التكامل بين المجتمعات العربية - بكل هيئاتها ومؤسساتها ومراحلها ومستوياتها مهمة قومية تتمثل في بناء قوى بشرية واجتماعية واقتصادية كبرى وفاعلة ، في جميع الأقطار العربية . تعمل على تحقيق التكامل الإقتصادي ، والإسراع في إقامة السوق العربية المشتركة ، والمحافظة على الهويات القومية العربية<sup>(٥)</sup>

#### ٤- إنتشار مبادئ الحرية والديمقراطية والتقارب الدولي والسلام العالمي :

من المتوقع - كما تؤكد الشواهد - أن إنتشار مبادئ الديمقراطية والحرية ستكون بصورة أقوى في المستقبل القريب ، سواء بين دول العالم بعضها البعض ، أو داخل كل دولة على حدة . وإذا كان الإستعمار التقليدي قد تقلص كثيراً عن ذي قبل ، إلا أن أنواعاً أخرى من الاستعمار فرضت التحدي والمواجهة ، مثل هيمنة الدول الكبرى على الدول الصغرى

سياشياً واقتصادياً ، مما أدى الى كفاف الشعوب داخل مجتمعاتها من أجل المزيد من الحرية والديمقراطية ، وفى الوقت ذاته ، إزدهار التقارب الدولى والسلام العالمى ، الذى يرتبط ، ويعتمد أساساً - على مبادئ الحرية والديمقراطية .

فلقد انتهت الحرب الباردة بين الدولتين العظميين والأيدولوجيتين ، وبدأت مرحلة جديدة من التعاون الدولى والتقارب والسلام ، غير أن هذا لا يعنى إنهاء التنافس بين الدول الصناعية المتقدمة ، كما أدت تكنولوجيا الإتصال الى تحقيق التعاون فى مجالات متعددة علمية وتقنية بين الدول الصناعية الكبرى والمتقدمة ، ومن ثم إتسعت قاعدة الإستفادة من المعرفة الإنسانية على المستوى الدولى وقلت الكلفة الاقتصادية ، نظراً لإنشاء وتشغيل شبكة المعلومات . (٢٦)

كذلك إحتاجت الثورة الديمقراطية الجديدة مجتمعات الدول الإشتراكية ، ودول شرق آسيا ، ودول أمريكا اللاتينية ومجتمعات أخرى فى العالم الثالث مثل كوريا وتايوان والفلبين وإتحاد السوفيتى (سابقاً) ، وبلندا والمجر وغيرها ونظراً لهذه التحولات الديمقراطية السريعة ، إبتحت الألمان الى الوحدة خلال فترة وجيزة ، وعاد الحديث عن أوروبا الموحدة من الأورال الى الأطلسى .

وبدأت العلاقات الدولية - خاصة بين الدول الكبرى - تدخل مرحلة جديد فى إطار التعاون والسلام والتقارب الدولى ، وبالتالي تم عقد إتفاقيات حظر إنتشار الأسلحة النووية ، ونزع الصواريخ متوسطة المدى وفى ظل السلام العالمى والحرية والديمقراطية يكون إبداع العقل ومواجهة التحديات ، وتحقيق التنمية والإستقرار " (٢٧) .

ولذا ، فإن تحولات كبرى يتوقع أن يشهدها القرن الحادى والعشرين فى مجال التربية ، حيث ستركز على الديمقراطية ، وحقوق الإنسان ، وحقوق المواطنة والتربية البيئية ، ومجتمع المعلومات ، والتربية النوعية للجميع ، والدور المستقبلى للأباء والمعلمين ، والتفاهم الدولى والتقارب من أجل السلام . ولقد أكدت ذلك وثيقة اليونسكو الصادرة فى سبتمبر ١٩٩٢ ، حيث جاء فيها أن التركيز فى القرن الحادى والعشرين سيكون على أهمية التنوع فى السياسات التربوية من أجل إيجاد ثقافة ديمقراطية ، لأن الإنتقال التقليدى المبسط من النماذج والممارسات التربوية من مفهوم إلى آخر لم يفلح فى خدمة مجتمع الثقافة الديمقراطية . ولذلك ظهرت الحاجة الى تصور بيئة تعليمية جديدة ، حيث يتم توظيف المعلمين ويتم استخدامها من أجل الديمقراطية وحقوق الإنسان والإحساس بالمواطنة الصالحة ، والذى يعتبر إيجاباً أساسياً فى حياة الشعوب والأفراد . كما ركزت هذه الوثيقة أيضاً على نوعية المعلمين وأدوارهم ووظائفهم المستقبلية ، وعلى نوعية المتعلمين ، واختيار النماذج الديمقراطية الذى يناسبهم ، والذى سيتم على ضوءه تحديد العلاقة المستقبلية بين المدرسة والمجتمعات المحلية . وأكدت الوثيقة على أهمية تشكيل مجتمع متعلم ضمن المجتمعات المحلية ، مما يمكن العناصر الشابة من ممارسة عمليات الإبداع والإبتكار (٢٨) .

وتفرض هذه التحديات - أيضاً - ضرورة التزام الأنظمة التربوية بمبادئ الحرية والديمقراطية والسلام ، فعلى أنظمة التربية والتعليم أن تمنى العقل الناقد لدى الطالب ، وتزوده بمهارات التقويم الموضوعى ، وحرية التعبير ، وإبداء الرأى والنقد ، فيما يخص نظم الدراسة وطرق التدريس والتقويم ، وتتيح تكافؤ الفرص ، وتوجد من الصيغ الجديدة "كالتعليم الموزع" - وغير ذلك من أشكال التجديد التربوى - ما يجعل التعليم متاحاً للجميع .

ومن هنا ، فإن أنظمة اليونسكو ، قد حددت لمستقبلها هدفين حيويين ، يرتبط الأول بجعل التعليم واقعاً ملموساً لكل المواطنين ، وهذا هدف على قدر خطورته تكون ضخامته ، لاسيما إذا عرفنا أن فى عالم اليوم - خاصة فى الدول النامية ، وبالأخص بين البنات والنساء - أكثر من ٩٠٠ مليون أمى كبير ، وأكثر من مائة مليون طفل فى سن المدرسة الإبتدائية غير مسجلين بها ، والأرجح أن هذه الملايين الأمية يصعب أن تكون فعالة فى تنمية ذاتها ومجتمعاتها - أما الهدف الثانى لليونسكو ، فهو خاص بمساعدة الدول الأعضاء فى بناء وتحديد نظمها التعليمية لمواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين ، بما فيها التحدى الخاص بحق التعليم لكل مواطن ، فضلاً عن التحديات العلمية والتكنولوجية والسياسية والاجتماعية والاقتصادية الأخرى . (٢٩)



وتفرض هذه التحديات - المشار إليها - على مؤسسات الإعداد أن تعد المعلم القادر على التعامل مع الأعداد الكبيرة من التلاميذ ، ومن خلال الأنظمة بيز الثقافية ، خاصة أشكال التعليم المفتوح ، ومحو الأمية وتعليم الكبار ، والتعليم اللائق .

كذلك فإن انتشار مبادئ حقوق الإنسان ، والتقارب والتعاون الدولي ، والسلام العالمي ، تتطلب - جميعها - أن يعد المعلم إعداداً يقوم على الرعى بهذه المبادئ وممارستها وفهمها في طلابه ، وحمايتها والدفاع عنها . ولابد - أيضاً - أن تتضمن برامج إعداد المعلم ، ما يتصل بالترقية الإنسانية ، والتربية العالمية لأهليتها للمعلم ، ، ولكي يتمكن من التفاعل مع المتغيرات والتحديات العالمية ، وقضايا البيئة والمجتمع .<sup>(٢٠)</sup>

##### ٥- التغيرات الاجتماعية والهوية الثقافية :

ترتبط هذه التغيرات ارتباطاً مباشراً ، بالعوامل السكانية والتكنولوجية والبيئية ، وتؤثر فيها وتتأثر بها .<sup>(٢١)</sup> فالتغير الاجتماعي - في الآونة المعاصرة وفي المستقبل - هو نتاج الثورة التكنولوجية ، ويعنى هذا التغير تغييراً في القيم والمعايير والمؤسسات والعلاقات الاجتماعية والأنماط السلوكية وغيرها .<sup>(٢٢)</sup>

وإذا لم نحسب المجتمعات خاصة النامية منها إلى التغلغل الثقافي الواعد إليها من مجتمعات أخرى ، والذي يغير العديد من التغيرات الاجتماعية التي قد لا تنتمي إلى هوية المجتمع الأصلية ، فإن وضع هذه المجتمعات ، سوف يميل إلى الإنحدار وطمس معالم تراثها وحضارتها ، أو على الأقل تلويثها وتغييرها .

وهنا يأتي دور التربية والتعليم في أصل الهوية الثقافية والقومية وتأكيدهما ، وهنا أيضاً يكون "دور التنمية الثقافية التي ينظر إليها اليوم وفي المستقبل ، على أنها وسيلة للتنمية الشاملة ، وغاية لها في الوقت ذاته ، وبدونها يصعب أن تلغ التنمية الاقتصادية والاجتماعية والعلمية كامل أهدافها" <sup>(٢٣)</sup> حيث تركز التنمية الثقافية على التعليم والتربية والعلم والتكنولوجيا .

ويرتبط تحدى المحافظة على الهوية الثقافية بتحدى الجمع بين الأصالة والمعاصرة . وفي مجتمعنا العربي ، فإن مستقبل إستراتيجية تطوير التربية العربية لابد أن يعزز من تيار الجمع بين الأصالة والمعاصرة ، حيث تعنى الأصالة إختيار ما في التراث من شاذج وأصول ، إختياراً قائماً على الفهم والتمييز ، وعلى ما تنطوى عليه من الإبداع والإبتكار ، وعلى ما تدل عليه من ذاتية ثقافة الأمة ، وذاتية العبقريات التي أسهمت في تطور هذا التراث ، في مجالات الفكر والثقافة ، أو في مجالات العلم والفلسفة والفن ، أو في مجالات السياسة والإدارة ، وجوهرها تأكيد خصائص الإبداع والإبتكار ، وذاتية الثقافة وتميزها ، واتصالها بعراقة الأمة في ماضيها الحى ، واستمرارها في التعبير عن شخصيتها في المستقبل .

كما أن المعاصرة لا تعنى إحتذاء الثقافة الغربية والإقبال عليها والإقتباس منها ، وإضا حسن الإختيار والمفاضلة بين عناصرها والتمييز بين ما يتوافق مع الأصالة وتراث الأمة ، وبين ما يتناقض معها ، وجعل المعاصرة منطلقاً للإبداع والإبتكار بنماذج فيها تعبير عن ذاتية الأمة وتاصيل لثقافتها .

ومن أنجح التجارب في الجمع بين الأصالة والمعاصرة ، تجربة اليابان ، فقد حاول اليابانيون منذ هزيمتهم في الحرب العالمية الثانية بناء مجتمعهم على أسس راسخة من العلم والتكنولوجيا ، فنظروا إلى تعليم من هزمهم ، في تلك الحرب ليعرفوا سر تفوقهم ، ويفطنوا إلى عناصر القوة في بنائهم التعليمي الذي كان وراء ذلك الإنتصار ، ثم ينظروا إلى أنفسهم وتقاليدهم العريقة . وفهمهم الراسخة ، والتي من أهمها إحترام البناء الأسرى ، وتقديس العمل ، والتعليم والتربية ، والإنتاج ، والعمل بروح الجماعة والفرق ، وحب الوطن والانتماء إليه والتمسك بتراته ، وتقديم الصالح العام على الصالح الخاص ، والإنضباط أثناء التغيير ، واستطاعوا توظيف كل هذه السمات والمميزات الأساسية في الثقافة اليابانية ، ومزجها بكل عناصر القوة في نظام التعليم الأمريكى ، وهو النظام الذى إختار السلاح النووي الذى دمر "هيروشيما ونجازاكي" ، ولم تر اليابان غضاة في أن تتعلم دروساً من أعدائها ، وتمزج بين ما أخذته من هؤلاء الأعداء وتعلمته منهم ، وبين تراثها دون أن تهتز القيم الأصلية للمجتمع اليابانى .<sup>(٢٤)</sup>

وإذا كان تحدى الجمع بين الأصالة والمعاصرة ، مع المحافظة على هوية المجتمع العربي من أهم تحديات القرن الحادى والعشرين ، فإن هناك تحديات أخرى يتوقع أن تتزامن مع هذا التحدى ، ومنها تحديات التغيير الاجتماعى المتسارع فى القوى المنتجة ، وأضاف الحياة الاجتماعية وأساليبها ووسائلها ، وحجم التركيبة السكانية بين الريف والحضر ، حيث ستجلب الدول الصناعية بفعل عصر المعلومات إلى نشر السكان ، وعدم تركيزهم فى المدن ، ولا مركزية الإنتاج ، وذلك على العكس من الدول النامية التى يتوقع أن يزداد الزحف السكانى على المدن الصناعية بها . ويتوقع أيضا ارتفاع نسب البطالة وزيادة الإستهلاك ، ونقص ساعات العمل ، وزيادة وقت الفراغ ، وذلك بسبب حثيث الآلة أكثر محل الإنسان ، وانتشار الإدارة الإلكترونية فى العمليات الإنتاجية . "وحدث تغيير فى تركيبة الطبقة العاملة ، ومليحة عملها ، ومن ثم تغيير عقليتها المهنية والاجتماعية" . (٣٥)

وتتطلب هذه التحديات والتغيرات المتوقعة من الفرد والمجتمع أن يكونا سريعاً التكيف والتأقلم مع كل تحول ، وأن يكون مسلحين بنوع من التفكير والمعرفة يساعدان على ذلك . كما تتطلب أيضا الفرد متعدد المهارات القادر على التعلم الدائم واستيعاب الجديد والغالب لإعادة التدريب والتأهيل ، خلال حياته العملية ، وسيصبح "المجتمع الفاعل هو الذى تستأثر فيه خدمات المعلومات بنصيب كبير من الطاقة والقوة البشرية والوقت" . (٣٦)

ومن هنا ، فإن الأنظمة التربوية فى الوطن العربى ، مطالبة بأن تعد الإنسان العربى الذى يتعامل بكفاءة - وفى إطار الثقافة التكنولوجية مع المحافظة على الهوية العربية - مع التحديات الاجتماعية ومتغيراتها ، ويصعب أن يتحقق ذلك ، دون أن تسهم فى قيادته - وبالدرجة الأولى - أجيال المعلمين الذين ينبغي أن تتعدل برامج إعدادهم وتتطور لتحقيق هذا الهدف .

## ٦- التوجهات الاقتصادية ومتغيراتها :

ازدادت فى الآونة المعاصرة الفجوة فى المستويات الاقتصادية بين الدول المتقدمة والدول النامية ، وأغزرت المتغيرات الاقتصادية الناجمة عن هذه الفجوة - خاصة بالنسبة للدول النامية - العديد من المشكلات ، ومنها مشكلة البطالة ، ومشكلة التضخم النقدي ، وانتشار الكساد ، وبروز صعوبات مالية وقبوض مويابية قاسية حتى بالنسبة إلى التعليم . (٣٧)

ومن جهة أخرى ، يتجه العالم إلى التكتلات الاقتصادية التى أصبحت بمثابة الثورة التى تحتاج العالم ، حيث تزايد نمو تكتل أوروبا الموحدة ، والذى بدأ بمسيرة السوق الأوروبية المشتركة ، وسعت دوله إلى التكامل ، والذى توج بتوقيع معاهدة " ماستريخت " عام ١٩٩٥\* ، والتى جعلت من أوروبا الغربية سوقا موحدة تجاوزت آثارها الاقتصادية إلى السياسة والثقافة والمال والاجتماع والبيئة . كما ظهرت تكتلات أخرى مثل "تكتل أمم جنوب شرق آسيا" ، وهو ما يسمى بالنمور الجدد ، ويضم سنغافورة وماليزيا وفنلاند ، وهو تكتل منافس لكل من اليابان وكوريا ، "وتكتل منطقة التجارة الحرة" ، الذى يجمع بين أمريكا وكندا فى منطقة جمركية واحدة . (٣٨)

ويضاف للتكتلات السابقة ، سيطرة البنك الدولى ، وصندوق النقد على ميادين التنمية الاقتصادية والاجتماعية فى الدول النامية ، بالإضافة إلى منظمة التجارة العالمية ، واتفاقية الجات وغيرها . (٣٩)

وأشارت توقعات تقرير "منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية O.E.C.D." ، بعنوان " فى مواجهة المستقبل " ، إلى أن (١٢٪) فقط من سكان العالم فى السنوات الأولى من القرن الحادى والعشرين ، سوف يكونون فى منجاة من الفقر والتخلف ، وأن حوالى "مليارى" إنسان سوف تكون دخولهم ضعيفة جدا (حوالى ٢٥٠ دولار فى السنة) ، وأن نسبة الفقراء فقرا مطلقا ستبلغ (٢٨٪) من سكان العالم . مما سيفرض الكثير من المشكلات والتقلبات التى ستعانى منها بلدان متعددة كذلك توقع التقرير أن الصعوبات الاقتصادية التى ستعانى منها البلدان النامية ، سوف تزداد بسبب التناقص الكبير فى مواردها المالية ، سواء من النفط أو من غيره ، وسوف تثير مشكلة البطالة بوجه عام وبطالة الشباب بوجه خاص ، قلق المسؤولين عن التربية ونظم التعليم بالدرجة الأولى ، ولن يكفى فى حلها توجيه التعليم وجهة فنية مهنية . كما سيقلل

التقدم التقني الحاجة إلى الأيدي العاملة في قطاعات الإقتصاد جميعها ، خاصة الزراعة والصناعة ، وسوف تفقد بعض المهن والحرف قيمتها ، مقابل ظهور أعمال ومهن أخرى ، مما سيدفع نظم التعليم إلى ضرورة التحديد في برامجها بصفة عامة . وفي مجال إعداد المعلم بصفة خاصة ، الميضية بمتطلبات الإعداد والتأهيل للأعمال والمهن الجديدة . (٤٠)

وإذا انتقلنا للبلدان العربية نحد التوقعات المستقبلية تشير إلى أن عدد سكان العالم العربي عام (٢٠١٥م) ينتظر أن يصل إلى (٣١٠) مليون نسمة . كما يتوقع أن تصل نسبة الأطفال والشباب ما دون ١٨ سنة إلى (٥١٪) من إجمالي عدد السكان . أي أن حوالي نصف السكان سيكون في سن الدراسة المدرسية ، وهذا يعنى الحاجة إلى التوسع المستمر في بناء المدارس ، وتوفير الخدمات والتجهيزات التعليمية ، والإمكانيات المادية وأعداد كبيرة من المعلمين لمواجهة هذه الزيادة المستمرة في أعداد المدارس والمتعلمين . (٤١)

وإضافة لما سبق ، سارالت البلدان العربية تعاني من آثار الإرتكاس والتخلف في المجال الاقتصادي ، وينسب مختلفة من قطر لآخر ، وتظهر هذه الآثار بصورة أوضح في ضعف الإنتاجية في القطاعين الزراعي والصناعي ، وفي تخلف المناطق الريفية ، وتدنى مستوى الحياة فيها ، وفي إنتشار البطالة الظاهرة والمخفية ، وغياب سياسات التنمية الشاملة والتكامل الإقتصادي ، والنقص في جوانب الإدارة والتنظيم ، والقصور في توظيف الثروة العربية البشرية والطبيعية ، والإنتقال إلى إستزراع واستنزاف التكنولوجية على الأرض العربية ، وزيادة هجرة التخصصات الدقيقة ورجال الأعمال ، والتي تتراوح ما بين (٧٥ - ٨٠)٪ . وما لا يقل عن مليون ونصف نسمة تقريباً ، وبالتالي وجود ظاهرة الوظائف المصدرة ، Exported Jobs ، أو ظاهرة البطالة المستوردة Imported Unemployment . وعجز الإقتصاديات العربية عن تطوير ذاتها في إتجاه وسائل الإنتاج المطورة . (٤٢)

ولكى تتمكن البلدان العربية - في المستقبل القريب - من التخلص من هذه التراكمات السلبية التي تشكل تحدياً جوهرياً في المجال الإقتصادي ، عليها أن تحدث تغييرات أساسية وجذرية في بنية التعليم لمواجهة التغير المتسارع والمتزايد في الإعتماد على التقنيات الحديثة في أساليب الإنتاج ، ولواكبة سوق العمل ، وعليها المتسارع أيضاً - أن تراجع استراتيجيات وبرامج إعداد المعلم العربي ، كي يتمكن من ممارسة أدواره الجديدة ، ويكتسب العديد من الكفايات المهنية التي تتطلبها هذه الأدوار لتفى بمتطلبات العصر ، وتواجه تحديات القرن الحادي والعشرين .

#### ٧- البيئة وإحتلال توازنها وترديها :

من التحديات المتوقع أن تواجهها البشرية في الحقبة القادمة ، استمرارية الإحتلال في التوازن البيئي ، وتدهور الأرض المزروعة ، وإتساع رقعة التصحر ، وتزايد حدة أزمة الموارد المائية ، مع توقع أن تكون بعض الحروب القادمة بسبب تأمين مصادر المياه ، إضافة إلى تزايد إنقراض بعض الحيوانات والنباتات ، والتلوث بالمواد الكيماوية والنفايات النووية ، وغيرها من مصادر التلوث الأخرى ، وما يتبع ذلك من مشكلات مناخية ، ناتجة عن التلوث وعن ثاني أوكسيد الفحم بوجه خاص ، بما في ذلك إزدياد حرارة القشرة الأرضية ، وارتفاع منسوب المياه في بعض البحار . وهكذا نجد تهديداً مباشراً لسلامة الأرض والماء والهواء .

وإذا انتقلنا إلى الجانب الاجتماعي من البيئة ، فمن المتوقع مستقبلاً أن تزداد مشكلات البشر الاجتماعية النواتجة أو الطارئة ، خاصة فيما يتعلق بنوعية العلاقات الأسرية ، وإحتلال توزيع الدخل والثروة ، وزيادة سكان المجتمعات الفقيرة ، وزحفهم على المناطق الأخرى الثرية ، وما يرتبط بذلك من هجرات محلية ، وضغط المجتمعات الفقيرة على الأكثر قدرة وثروة ، وقصور التوازن في البيئة الاجتماعية عموماً . وإنتشار الصراعات والأمراض النفسية ، وتزايد مشاعر الفشل والإحباط ، والإحساس بالإضطهاد والفراغ الروحي ، (٤٣) ، وما يصاحب ذلك من عمليات عنف وتطرف وأرهاب ، وإنتشار للمخدرات ، والأمراض النفسية والجسمية - مثل الضغط والسكر والقلب والحساسية الخ - الناتجة عن الضغوط المتزايدة والمستمرة في مجالات الحياة والمعيشة والعمل .

وعليه "لا بد أن تكون هناك أسس فلسفية وأخلاق بيئية ، يكون للتربية والتعليم دور رئيسي وفاعل فيها " . (٤٤)

ولذا فمن المتوقع أن الاعتبارات الخاصة بالبيئة ، سوف تكون محالاً لإهتمام المربين ، والمسؤولين عن التربية في العديد من بلدان العالم ، وسوف يشغل ذلك حيزاً كبيراً في العملية التربوية التعليمية ، وفي خطط وبرامج إعداد المعلم ، فالمعلم يستطيع أن يثير في تلاميذه دوافع الوعي البيئي ، وينبههم إلى خطورة العدوان على البيئة ، ويساعدهم في العمل على مواجهة مشكلاتها ، ويغرس فيهم أفعال الوعي الاجتماعي والبيئي ، وترشيد الموارد البيئية ، وأنشاط الإستهلاك السوي .

### ثانياً : الإتجاهات العالمية المعاصرة في مجال إعداد المعلم :

يشتمل هذا الجانب على دراسة المحاور والأبعاد التالية : -

#### ( أ ) الواقع ، المشكلات ، الأدبيات والدراسات السابقة :

أولت العديد من البلدان الأجنبية المتقدمة ، مثل الولايات المتحدة الأمريكية وإنجلترا وفرنسا واليابان وغيرها ، قضية إعداد المعلم أهمية خاصة ، رغم العديد من المشكلات التي مارالت تعتبرها هذه البلدان مشكلات أساسية ، لا بد من إيجاد الحلول والمعالجات السريعة والجذرية لها . إلا أنها تسعى باستمرار لرفع مستوى إعداد المعلمين ومستوى أدائهم ، وتحسين أوضاعهم الاقتصادية والاجتماعية ، وأبرز دليل على ذلك المؤتمرات والندوات والدراسات والأبحاث والتقارير التي تعالج برامج إعداد المعلمين وقضاياهم المتعددة " . (٤٥)

ففي الولايات المتحدة الأمريكية نجد كل من " كاتز katz ، وارثس Rathis ، من خلال دراستهما للأدبيات المتعلقة بإعداد المعلم يخلصان إلى أن هناك العديد من المشكلات التي تواجه إعداد المعلم في الولايات المتحدة الأمريكية - والتي تؤكد عدم الرضا عن برامج إعداد المعلم - منها ما يتعلق بهنة التدريس ، والبرامج المقدمة للطلاب ، وعدم وجود تجانس بين المقررات المتاحة والخبرة ، وغموض الأهداف أحياناً - وتقليديتها ، مما يقلل من فرص الممارسات التجديدية Innovative practice . كما أن بعض برامج إعداد المعلم مارالت تفصل بين شمولية وتكاملية عملية إعداد المعلم ، وتركز على جانب محدد دون الآخر ، فهناك برامج تتبع المدخل الذي يركز على المعلم وضبط شخصيته وأساليب تفكيره واهتماماته ، والتي طلقته جامعة ولاية ويسكنسن Wisconsin Madison ، وكذلك البرنامج الذي قدمته جامعة فلوريدا ، مركزاً على قضية التدريس كمهنة مساعدة Teaching as a Helping profession ، وهناك برامج إعداد المعلم التي تقوم على الكفاءة Competency - Based Teacher Education ، أو على الأداء Performance - Based ومن أمثلة الجامعة التي قدمت مثل هذه البرامج ، جامعة هوستن Houston وجامعة إلينوي Illinois ، وجامعة توليدو Tolido . وتعتبر برامج إعداد المعلم القائمة على الكفاءة أو الأداء من أكثر البرامج شيوعاً في الولايات المتحدة الأمريكية ، وبعض البلاد المتقدمة الأخرى ، حيث تشكل مثل هذه البرامج منظومة متكاملة الأبعاد ، هدفها إعداد المعلمين الأكفاء وتدريبهم وفق أحدث نظريات التعليم والتعلم ، " كما أنها تربط بين برامج الإعداد ، وبين المهام والمسؤوليات والواجبات التي يواجهها المعلم في الحاضر والمستقبل " . (٤٧)

وفي إنجلترا ، فإلى جانب " بعض المشكلات المتصلة بالوضع الاجتماعي والاقتصادي للمعلمين وتواضع مركزهم الاجتماعي والمادي " . (٤٨) نجد العديد من المشكلات الأخرى المتصلة ببرامج الإعداد ، والمنظمة في النمطية والجمود في بعض جوانب الإعداد ، خاصة ما يتصل بإدارة الصف ، والمهارات المهنية ، وتنمية القدرة على الإستقراء Induction . (٤٩)

ودفعت هذه المشكلات وغيرها ، العديد من الباحثين في مجال التربية إلى دراستها ، ووضع بعض المعالجات والحلول لها ، للوصول لأنسب النظم الخاصة بإختيار المعلم وإعداده .

فلقد أجرى "ليستون Leston ، دراسة عام (١٩٨٠) في كلية التربية ، جامعة أريزونا ، بالولايات المتحدة الأمريكية ، هدفت إلى تحديد الأهداف المرغوبة في برامج إعداد معلم المرحلة الثانوية . وخلصت الدراسة إلى تنمية الإهتمام الأكيد بالطلاب ، وتنمية مهارات التعامل والإتصال والعلاقات الإنسانية ، وتعلم أنشاط مختلفة من فنون طرق

التدريس . وتخطيط المناهج لتلائم وحاجات التلاميذ ، وتنمية الكفائية فى مهارات إدارة الصف ، وإساليب التقويم ، وإدراك مدى الحاجة إلى استمرار النمو المهني . كما توصل الباحث أيضاً إلى ضرورة توفير فرصة الخبرة المبكرة والمباشرة فى المواقف الفعلية للتدريس كأساس للاختيار المهني ، وتنظيم المقررات التربوية على أساس علمي . وتنمية الوعي لدى المعلمين فى المدرسة . واختيار أفضل العناصر ، وأكثرها جودة وثقافة ليكونوا معلمين ، مع تخصيص فصل دراسي كامل للمشروعات التدريسية والتربوية العملية . (٥٠)

وقدم "برجهاوس Brighouse" ، من خلال دراسته عام (١٩٩٥) ، (٥١) برنامجاً للتنمية المهنية للمعلمين البريطانيين أثناء الإعداد وإنشاء الخدمة . يستلزم درس مشكلات نظم وبرامج الإعداد ، وضرورة أن يزود الدارسين (المعلمين) أثناء دراستهم فى كليات التربية ، ومؤسسات الإعداد الأخرى المتنوعة ، بالمهارات والخبرات والإتجاهات التى تساعدهم على مراولة مهنة التعليم ، وتحسن من مستوى أدائهم ، وتحفزهم على الإبداع والتجديد ، وترفع من قدراتهم الإنتاجية .

وهناك العديد من الدراسات والأبحاث الأخرى التى ركزت على برامج إعداد المعلمين ، ومنها الدراسة التى قام بها "هيرمان Heberman" عام (١٩٩١) ، (٥٢) حول أبعاد الجودة فى برامج إعداد المعلمين ، وتوصل الى وضع ستة عناصر للجودة شملت فى : السمات المميزة للمعلمين الذين يتم اختيارهم لمهنة التعليم ، ونوعية الخبراء الذين يتولون عملية تخطيط ووضع برامج المعلمين ، وخبرة عضو هيئة التدريس ( معلم المعلم ) الذى يقوم بإعداد المعلمين ، والمعلومات والمعارف الأساسية والضرورية التى تقدم لمعلمي المستقبل ، والطرق والأدوات والوسائل التى تتبع فى إعدادهم ، والتأثيرات التى يتركها البرنامج على المعلمين الجدد ( حديثي التخرج ) ، والتغيرات والملاحظات التى يمكن ملاحظتها على الطلاب أثناء عملية الإعداد .

وقدم "هيرمان Haberman" العديد من المقترحات كدليل للجودة ، يمكن تطبيقها فى برامج إعداد المعلمين ، ومنها : تطوير مستوى الوعي فى إعداد المعلمين ، مع وجوب أن يكون التربويون العاملون فى برامج إعداد المعلمين من ذوى الخبرات وذوى فعالية ، ومن الذين يمارسون التدريس فى الوقت الحاضر ، والتركيز على الجانب المعرفي المقترن بالتجريب ، والإهتمام بتدريب الطلاب المعلمين فى المدارس تحت إشراف معلمى صفوف فاعلين وذوى خبرة متميزة فى مجال التخصص .

وفى دراسة أجراها "مارتن Martin" عام (١٩٩٢) ، (٥٣) فى شمال كندا ، استمرت لأكثر من عامين ، كان من أهم نتائجها : ضرورة تزويد المعلمين - من خلال برامج إعداد المعلمين - بتدريب عملي ميداني ، بحيث يركز هذا التدريب على الجوانب الثقافية المتصلة بالبيئة ، والمشاركة المدرسية مع المجتمع المحلى ، وتعليم الأطفال ، بحيث يتم توزيع المسؤولية بين المعلمين والمجتمع المحلى . وربط المعارف النظرية بالنواحي التطبيقية ، والتى تلبي حاجات المتعلمين والمجتمع المحلى ، مع التركيز على الجوانب الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع فى برامج إعداد المعلمين .

ومن خلال الدراسة التى قام بها "هقز Hughes" عام (١٩٩٣) ، (٥٤) فيما يتعلق ببرامج إعداد المعلمين المقترحة . ركز على ما يجب أن يتعلمه ويتقنه المعلمون من خلال هذه البرامج من المهارات والممارسات والخبرات ، الأكاديمية والمهنية والعملية . كما تناول المكونات الأساسية لبرامج الإعداد معتبراً أن أهمها : الثقافة العامة ، الثقافة التخصصية (التخصص العام) ، الثقافة الأكثر تخصصاً (التخصص الدقيق) فى مادة معينة وفروعها المحددة .

ومن جهة أخرى ، قدمت العديد من التقارير العالمية ، (٥٥) نماذج وأمثلة وتوصيات ومقترحات ، لمنظور جديد للتعليم ، بحيث يستفاد من فلسفة تلك النماذج الجديدة فى تطوير نظم وبرامج إعداد المعلم ، ومنها : تقرير اللجنة القومية الأمريكية "أمة معرضة للخطر" ، وتقرير نادى روما الدولي ، حول "التعليم وتحديات المستقبل" ، وتقرير لجنة التطوير المعروفة باسم (مجموعة هولمز) ، وتقرير اللجنة الدولية للإصلاح التربوي والتبادل التعليمي (مجموعة الدراسات اليابانية عام ١٩٨٨) ، والتى كانت بينها جميعاً بعض الجوانب المشتركة ومنها :-

- ١- ضرورة إمتلاك الطالب المعلم لشروط المستوى الرفيع الذى تتطلبه مهنة التدريس ، من حيث الاستعدادات والميول والقدرات والغالبية لممارسة المهنة والكفايات الأكاديمية ، ويحكم على مستويات الإعداد من خلال توافر تلك المعايير فى خريجينا .
- ٢- جعل المعلمين أكثر قدرة من الناحية الفكرية والمهنية ، خاصة فيما يتعلق بالإلمام بموضوعات التخصص ، ومهارات التدريس المتنوعة ، والقدرة على التدريس واستيعاب خبراته وممارساته التطبيقية .
- ٣- الاعتماد بالغروى التى تميز المعلمين الأكثر كفاءة ، من حيث مؤهلاتهم وثقافتهم وتعليمهم والتزامهم ، وأدائهم العلمى والمهنى .
- ٤- تحديد المعايير التى يجب الإلتزام بها عند اختيار المعلمين وعند تعيينهم وترقيتهم ، أو نقلهم لوظائف إدارية فى مستويات التعليم المختلفة ، وتحديد المتطلبات التعليمية التى ترفع من مستواهم الفكرى ، وتوافقهم المهنى .
- ٥- إشراك المعلمين الأوائل المتميزين فى الإشراف على معلمي الغد من خلال سنوات خبراتهم الأولى أثناء تطبيقهم الميدانى من خلال برنامج التربية العملية .
- ٦- تعاون جميع العاملين فى مجال التعليم ، والمتصلين مباشرة بالمعلم من إداريين وموجهين ، لتنمية سلم الإرتقاء المهنى للمعلمين ، بحيث يمكن التمييز بين المعلم المبتدئ والمعلم ذى الخبرة ، والمعلم المتمكن (الأكثر خبرة والذى يشارك فى بعض الأعمال الإدارية بالمدرسة) .

وعموماً ، فإن عملية إعداد المعلم على المستوى العالمى ، خاصة فيما يتعلق بالإختيار والنظم والبرامج ، تختلف فى مساراتها من دولة لأخرى ، ويرجع ذلك الى العديد من العوامل ، والتى من بينها الفلسفة التربوية التى تسيّر عليها كل دولة ، ودرجة تطورها وتقدمها ، ومدى تطور نظامها التعليمى ، وإمكاناتها وطروفها وأوضاعها ، وإطارها الثقافى .

#### ب - نظم القبول (الإختيار) :

لكل دولة نظامها وفلسفتها التربوية فى عملية الإختيار الخاصة بقبول الطلاب بكليات التربية ، ومعاهد إعداد المعلمين . وفى الولايات المتحدة الأمريكية يحرر الطلاب الراغبين فى العمل بمهنة التدريس إستمارة خاصة بالقبول قبل بدء الدراسات ، بأربعة أسابيع على الأقل ، وذلك بعد أن يكونوا قد أكملوا عامين دراسيين فى كلية التربية ، وتطبق هذا النظام كليات التربية بجامعة : كنتاكي ، والنويو بشيكاغو ، وفرجينيا ، ونورث كارولينا ، وتنسى ، والتى تشترط أيضاً أن يكون الطالب قد حصل على تقدير لا يقل عن (٢.٥ من ٤) ، وفقاً لعدد ساعات المواد التخصصية والإضافية ، وأن يكون قد حصل كذلك على تقدير مقبول على الأقل فى المقررات التى تم دراستها فى <sup>(٥٦)</sup> السنتين الأولى والثانية ، فى مواد : طرق التدريس ، التربية الخاصة ، المواد التخصصية .

وعلى الطالب قبل أن يلتحق بإحدى كليات التربية فى أى من الجامعات الأمريكية - المذكورة سابقاً أو فى غيرها - أن يقدم شهادة تفيد لياقته الجسدية ، وأنه خال من العاهات ، والأمراض المعدية ، والأمراض النفسية ، وشهادة أخرى تفيد لياقته لمهنة التدريس ، وأنه على قدر مناسب من الذكاء الذى يؤهله للعمل كمعلم .

ولابد أن يقدم الطالب شهادة حسن سير وسلوك وخلق من آخر مدرسة أو معهد تعليمى كان يدرس به . ولابد أن يجتاز الطالب الإختبار الشخصى الذى يستهدف التعرف على مدى استعداده للعمل فى مهنة التدريس . ويتم اختيار الطلاب الملتحقين بكليات التربية بالجامعات الأمريكية بناء على معلومات مفصلة عن حياتهم وسلوكهم وممارساتهم ومعتقداتهم الدينية ، وإتجاهاتهم السياسية والاجتماعية . <sup>(٥٧)</sup>

أما فى إنجلترا ، فلكل كلية شروطها الخاصة بالقبول ، ولا تلتزم الكليات بقبول الطلاب ذوى الدرجات العالية ، فالإهتمام الأكبر يوجه لشخصية الطالب التى تتبلور من خلال المقابلة الشخصية ، وبناءً على التقرير المقدم من ناظر المدرسة الثانوية التى تخرج منها الطالب . <sup>(٥٨)</sup>

ويشترط للإلتحاق بكلليات التربية أو معاهد إعداد المعلمين للحصول على الدرجة الجامعية الأولى BED ، النجاح في مادتين من GCE (المستوى الرفيع) ، والنجاح في ثلاثة مواد في إمتحان GCSE (مستوى ج أو أعلى) ، أو ما يعادلها ، ولابد أن تكون اللغة الإنجليزية والرياضيات من المواد المختارة للتقدم لإمتحان GCSE . ويشترط أن يحصل الطالب في كل مادة منها على تقدير جيد على الأقل ، حتى يمكنه أن يدرس مقررات الإعداد لمهنة التدريس . كما أن الإلتحاق ببرنامج إعداد المعلم PCGE ، يتطلب الحصول على الدرجة الجامعية الأولى أو ما يعادلها . ويشارك في عملية الإختبار ، وإجراء الإختبارات معلمين متمرسين ونوى خيرة . (٥٥)

ويشترط - أيضا - ألا يقل سن الطالب عن ( ١٨ ) سنة عند الإلتحاق بالفرقة الأولى . وقبل الإلتحاق يمر الطالب بالعديد من الإختبارات التحضيرية والشمعية . ويشترط اللياقة الجسمية والصحية . (٦٠)

وفي فرنسا ، يتم إختيار أفضل العناصر في ضوء مواصفات معينة يجب أن تتوافر ، قبل الموافقة على قبول الطالب في برامج الإعداد ، ولابد أن يجتاز الطالب إمتحان الجدارة المدرسية ، والإختبارات الشخصية ، لتحديد مدى إستعدادة للعمل في مهنة التعليم ، وللتعرف على مدى حبه وميله للعمل مع الأطفال ، ومع المعلمين الآخرين باختلاف مراحلهم العمرية .

ويتم إختيار الطالب للإلتحاق بالمعاهد العالية لتدريب معلمي المرحلة الإبتدائية Ecoies Normales ، بعد حصوله على شهادة دبلوم الدراسات الجامعية العامة أو ما يعادلها . كما يعقد إمتحان مسابقة لخريجي معاهد النورمال ، حيث يتم إعدادهم مهنيًا بالتعاون مع بعض الجامعات الأخرى للعمل كمعلمين . (٦١)

أما نظام القبول الخاص بإعداد الطالب للعمل في المرحلة الثانوية ، فيتم بعد حصوله على درجة البكالوريا Baccalaurent (الإنهاء من الدراسة الثانوية) ، ثم الإلتحاق بالجامعة لمدة ثلاث أو أربع سنوات . وبعد اجتياز العديد من الإختبارات التحضيرية والشفهية ، يمكن للطالب الحصول على شهادة القدرة على التعليم في المرحلة الثانوية ، أو المعاهد التقنية ، أو معاهد التربية الرياضية ، حسبما يجتازه من الإختبارات المؤهلة للعمل في أي من هذه المؤسسات التعليمية . (٦٢)

وفي ألمانيا ، يشترط لقبول الطلاب بكلليات التربية الحصول على شهادة إتمام المرحلة الثانوية ، وإجتياز إمتحان Abitur . وللإلتحاق بمعاهد تدريب المعلمين يشترط أن يكون الطالب قد أمضى أربع سنوات في المرحلة الأولى Grundschule ، وتسع سنوات في المرحلة الثانوية ، ثم الإلتحاق بالجامعة للحصول على الدرجة الجامعية الأولى . ويتم الإلتحاق بمعاهد التدريب بوجه عام ، ولا يوجد أي تحديد أو تقييد لنوع الشهادة الحاصل عليها الطالب . (٦٣)

أما في السويد ، فيشترط للإلتحاق بمعاهد وكلليات إعداد المعلمين ، أن يكون الطالب قد أمضى في المرحلة الثانوية Gymnasium مدة عامين دراسيين . كما يسمح للطلاب الذين أنهوا هذه المرحلة ولم يلتحقوا فور تخرجهم منها بمؤسسات إعداد المعلم بالقبول فيها على ألا تزيد سنهم عن (٢٥) عاما ويسمح أيضا بقبول طلاب المرحلة الثانوية العليا (مدارس الشعب) ، والطلاب الحاصلين على الدرجة الجامعية الأولى في تخصصات مختلفة . وفي جميع أحوال القبول السابقة يشترط اجتياز الإختبارات المقررة ، والمقابلات الشخصية ، واللياقة الصحية والنفسية ، والإستعداد للعمل بمهنة التدريس . (٦٤)

وفي اليابان ، لابد أن يجتاز الطالب المرشح للإلتحاق بكلليات التربية إختبارات تحريرية في التربية العامة ، وفي مجالات التخصص ، وإختبارات مهارية في المجالات النوعية ، بالإضافة إلى المقابلات الشخصية .

وهناك العديد من الشروط الأخرى التي وضعها مجلس التعليم في اليابان ، والخاصة بإنتقاء وقبول الطلاب الجدد للعمل في مهنة التدريس ، ومنها : الحصول على درجة جامعية ، إجتياز التأهيل للتدريس ، دراسة سنة إضافية بعد التعليم الجامعي ، أو الحصول على درجة الماجستير لمن يرغب في التدريس في المرحلة الثانوية العليا . (٦٥)

وفى الصين ، تتنوع شروط القبول الخاصة بإعداد المعلم بناءً على المؤهلات الحاصل عليها الطالب ، وتبعاً لنمط الإعداد ومستوياته . إلا أن هناك شروطاً عامة ، يجب أن تتوفر فى الطالب المعلم ومنها : الرغبة الحقيقية للعمل بمهنة التدريس ، واللياقة الصحية ، والنجاح فى الاختبارات التحريرية والشفوية والتخصصية واللغوية والهارية . ولابد من اجتياز الإمتحانات التى تجرى فى مجال التربية العامة ، والاختبارات التى تقيس مدى : سلك الطالب ببدائى وقيم وتراث المجتمع الصينى . (٦٦)

ومن خلال ما سبق ، نجد أن الدول الأجنبية - سالفة الذكر - تتشابه فى بعض جوانب وشروط الإختيار والقبول بمؤسسات إعداد المعلمين (المعاهد والكليات) . وإن كانت درجة الإهتمام تختلف من دولة لأخرى ، وأحياناً تختلف فى بعض معايير وأساليب وطرق الإنتقاء ، التى غالباً ما تركز على إجراء بعض الاختبارات المكتوبة ، والمقابلات الشخصية ، والمؤهلات الدراسية . والرغبة فى التدريس ، والمستويات العلمية ، واللياقة الصحية والنفسية .. الخ .

وعموماً ، فإن هناك ثمة تغييرات عديدة شهدتها نظم القبول فى معظم دول العالم - خاصة الدول المتقدمة - من أجل مسابرة متطلبات العصر ، ومواجهة ثورة المعلومات والاتصالات ، وتحديات المستقبل .

وفى إحدى الدراسات المقارنة العالمة ، (٦٧) وجد أن معظم دول العالم - سواء المتقدمة منها أو النامية - تعقد اختبارات للإنتقاء ، وتحدد معايير معينة للمرشحين للقبول بكلية إعداد المعلم ، إلى جانب العديد من الاختبارات الخاصة بالإستعداد لممارسة مهنة التدريس ، والاختبارات الشخصية الأخرى .

وما يجب أن نؤكد عليه ، أن هناك بعض المواصفات التى ينبغى أن تتوفر فى معلم المستقبل ، والتى يصعب لنهج الإعداد ومقرراته إكسابه إياها ، لأن هذه المواصفات " من المفروض أن تتوافر فيه قبل الإلتحاق بمؤسسات الإعداد ، وهى تتمثل - أساساً فى الذكاء العام للطالب المعلم ، ويمتعه ببعض القدرات الخاصة ، والشخصية السوية المتزنة الجيدة ، والصحة العامة ، وتوفر عنصر الرغبة فى التدريس ، وكفاءته للعمل فى مجال التعليم " . (٦٨)

### ج - نظم وبرامج الإعداد :

تأتى أهمية التركيز على دراسة نظم وبرامج إعداد المعلمين من أن هناك علاقة وارتباط قائم - باستمرار - بين تطوير نظم وبرامج إعداد المعلم ، وبين تطوير نظم التعليم ذاتها ، وذلك لأن إصلاح نظم التعليم وتطويرها يعتمد - بالدرجة الأولى - على كفاءة المعلم وقدراته ، التى تتشكل وتطور من خلال التكوين المهنى له .

وتتنوع نظم الإعداد وبرامجه وتختلف من دولة لأخرى ، تبعاً لظروف كل دولة ونظامها التعليمى عامة ، ونظام إعداد المعلم خاصة ، إلا أن هناك نقاط التقاء ، وسمات مشتركة ، خاصة فى أنماط الإعداد ، على مستوى التعليم العالى والجامعى ، والتى تتبلور من خلال نمط الإعداد الشائع فى دول العالم ( النمط التكاملى ، والنمط التقابلى ) .

وتتنسج - كذلك - هذه السمات المشتركة الخاصة بإعداد المعلم ، من خلال برامج الإعداد ، التى تشمل على الجوانب النظرية والتطبيقية ، وتركز على الإعداد الثقافى العام ، والإعداد الأكاديمى التخصصى ، والإعداد المهنى التربوى .

وأياً كان نظام الإعداد وشطه ، فلا بد أن يعد الطالب المعلم فى إطار الجوانب الثلاثة : الثقافى والتخصصى والمهنى . وقد يختلف أسلوب وطريقة تقديم مقررات هذه الجوانب وموقعها من سنوات الدراسة ، وعدد ساعات خطلتها ، إلا أن نظام الإعداد فى أية دولة لابد أن يقوم على دراسة الطالب لهذه المقررات فى الجوانب الثلاثة المشار إليها .

ولذا نجد أن دولاً مثل هولندا والهند وأستراليا ، تقدم دراسات مهنية لإعداد المعلم لمدة عام ، بعد حصول الطالب على الدرجة الجامعية الأولى ، سواء معلمى المرحلة الابتدائية أو الثانوية ، فى حين نجد دولاً أخرى مثل بلغاريا والمجر ، تطبيق المنهج الشامل الذى يحقق التكامل بين المواد الثقافية والتخصصية والمهنية فى آن واحد ، حيث تعطى هذه المواد موازاة أثناء سنوات دراسة الطالب المعلم بالكليات التربوية . (٦٩)

وفى الولايات المتحدة الأمريكية ، تستغرق مدة الدراسة العادية لإعداد المعلم أربع سنوات . ومن خلال نظام السنوات الأربع ، يدرس الطالب مواد الثقافة العامة مركزة فى العامين الأولين بصفة خاصة ، إلى جانب دراسة مقررات :



الثقافة البشرية، علم الاجتماع التربوي، فلسفة التربية، تاريخ التربية، التربية المقارنة، التوجيه التربوي والمهني. وهذه المقررات يقوم بدراستها جميع الطلاب بالكلية بغض النظر عن تخصصاتهم الأكاديمية. أما في العامين الثالث والرابع، نحالي حسب دراسة مواد التخصص - وحسب مستويات برامج الإعداد - (مرحلة إبتدائية، مرحلة متوسطة، مرحلة ثانوية) - فإن الطالب المعلم، بعد من خلال البرنامج الخاص بكل مرحلة من هذه المراحل، والذي يشتمل على مقررات تخصصية، ومقررات ثقافية (في مجال العلوم، والإنسانيات، واللغة الإنجليزية، واللغات الأجنبية)، والمقررات التربوية للإعداد المهني. ويعتمد نظام الإعداد المهني من خلال المقررات التربوية، على أساليب حلقات المناقشة، والسمينار، وورش العمل

وتتراوح عدد الساعات التدريسية لمختلف المقررات - إلى جانب ساعات التربية العملية - ما بين (١٤٣ - ١٥٢) ساعة. يستند إعداد معلمي المرحلتين الإبتدائية والمتوسطة، وتربيد عن ذلك في مستوى إعداد معلم المرحلة الثانوية، حيث يدرس الطالب المعلم مقررات إضافية في جوانب الإعداد الثقافية والأكاديمية، والمهنية. (٧٠)

وبحث نظام آخر لإعداد المعلم مدته خمس سنوات، تطبقه بعض الجامعات الأمريكية، ويسير على خطين: النمط الأولي، ويخصص فيه السنوات الأربع الأولى للإعداد الثقافي والإعداد التخصصي، ويخصص السنة الخامسة بالكامل للإعداد التربوي المهني. والنمط الثاني، مدته خمس سنوات، وتتوافر فيه جوانب الإعداد الثلاثة (الثقافي، التخصصي، المهني) طوال السنوات الخمس. (٧١)

كما يرمز نظام خاص بإعداد «علم التربية الخاصة»، ويقوم هذا النظام على منح الطالب درجة البكالوريوس بعد دراسته لبرنامج إعداد معلم المرحلة الإبتدائية، وبرنامج إعداد معلم المرحلة المتوسطة. وبعد أن يتم استكمال دراسة الساعات المعتمدة في كل برنامج، يدرس الطالب (٢٩) ساعة معتمدة - إضافية - في مقررات تعليم المعوقين. (٧٢)

وفيما يخص التربية العملية، تستغرق فترة التدريب في معظم كليات التربية ما بين (١٥-١٩) أسبوعا، يخص منها أسبوعان أو ثلاثة للتوجيه والإمتحانات، وإجراء عمليات التقويم، وفي كليات أخرى يخص أقل من ذلك، حوالي (٩ - ١٠) أسابيع، ولمدة ٢ ساعات يوميا. (٧٣) ويذهب الطلاب لمدارس التدريب العملي ابتداء من العام الثالث (في النظام الذي يتكامل فيه جوانب الإعداد). وتتعاون المدارس مع الكليات في الإشراف على الطلاب، ويستمر التدريب لنهاية العام الرابع (في نظام السنوات الأربع). ويضع كل من مشرف الكلية والمعلم المختار من المدرسة (وهو أكفأ المعلمين في مادة التخصص والذي يتعاون في عملية الإشراف)، تقريراً يؤخذ في الاعتبار عند إعطاء التقويم النهائي للطلاب. (٧٤)

وفي إنجلترا، يتم إعداد المعلم على المستوى الجامعي، وفي كليات ومعاهد التعليم العالي، ولابد أن يحصل معلم المرحلة الإبتدائية على شهادة المعلم المؤهل (QUS) Qualifies Teacher status للعمل في هذه المرحلة، بعد أن يكون قد أمضى أربع سنوات في دراسة مادة التخصص، والمواد الثقافية، والمعارف والمواد التربوية، وقضى ما لا يقل عن (٢٠) أسبوعا في التربية العملية، بعدها يحصل على الدرجة الجامعية (BED). ويعتبر هذا النمط من الإعداد نضجا تكامليا.

أما معلم المرحلة الثانوية، فيدرس دراسة أكاديمية، للحصول على الدرجة الجامعية الأولى، ثم يتبعها بدراسة تربوية لمدة عام بما فيها التربية العملية، لمدة لا تقل عن (١٥) أسبوعا، وذلك من خلال برنامج (PGCE)، يكون بعدها مؤهلا للعمل كمعلم في المرحلة الثانوية. ويعتبر هذا النمط من الإعداد نضجا متابعيا. (٧٥)

وتقدم دراسات خاصة للمعلم الذي يعد للعمل مع الفئات الخاصة (المتفوقين والمعوقين)، حيث توجد بإنجلترا أنواع كثيرة من مدارس التربية الخاصة للمعوقين، والتي تحتاج إلى أعداد كبيرة من المعلمين الذين يقومون بتعليم وتربية هذه الفئة. (٧٦)

وفي فرنسا، يتم إعداد معلم ما قبل المدرسة، ومعلم المرحلة الأولى (الإبتدائية)، والحلقة الأولى من التعليم الثانوي، في معاهد التعليم العالي، والتي يطلق عليها النورمال Ecoles Normales. ويشمل برنامج هذه المعاهد جميع

المعارف الخاصة بالمواد التخصصية التي يتضمنها ، والمهارات العملية للتدريس ، ولا يوجد فرق بين محتوى الإعداد للمعلم المرحلة الابتدائية ، ومعلم ما قبل المدرسة ، سوى أن برنامج ما قبل المدرسة يوجه اهتماما أكبر لمنهج نمو الطفل النفسي والفسيولوجي . (١٦)

ومدة إعداد معلم المرحلة الابتدائية أربع سنوات ، بعض الطلاب سنتين منهن بالجامعة ، يتبعها بسنتين في المعاهد العالية للإعداد والتدريب (النورمال) .

أما معلم المرحلة الثانوية ، فيتم إعداده في مراكز التعليم الإقليمية (CPR) ، بعد حصوله على الدرجة الجامعية ، ويتلقى في هذه المراكز الإعداد المهني الذي يؤهله للعمل في المدارس الثانوية .

وتتراوح مدة إعداد معلم المرحلة الثانوية ما بين أربع وخمس سنوات ، وتتوقف هذه المدة على مدى قدرة الطالب ، ومستوى إعداده للإمتحان النظري ، والطالب الذي يكث أربع سنوات يحصل على لقب معلم متخصص Professeurs Certificate ، ويعمل في الحلقة الأولى من التعليم الثانوي . بينما المعلم الذي يحصل على لقب Professeurs Agreges ، يكث مدة لا تقل عن خمس سنوات ، ولابد أن يلتحق بالدراسات العليا لمدة عام على الأقل قبل التقدم للإمتحان Agregation ، في مراكز التعليم الإقليمية (CPR) ، ويعمل هذا المعلم في الحلقة الثانية من التعليم الثانوي .

ويتكون محتوى مناهج الإعداد الخاص بمعلم المرحلة الثانوية في الجوانب التخصصية والثقافية من العديد من المقررات في مجالات الإنسانيات ، العلوم ، الإقتصاد ، الفنون ، اللغات الحديثة ، الكمبيوتر ، التكنولوجيا . (٧٨)

ويصل فترة التدريب العملي إلى حوالي (٢٧) أسبوعا ، مقسمة على (٣) فترات ، كل فترة (٩) أسابيع ، بواقع (٨) ساعات في الأسبوع . ويعاون مشرفي التربية العملية - في الإشراف والمتابعة والتقييم - معلموا المواد التخصصية بالمدرسة . (١٧)

أما في ألمانيا ، فيتم إعداد معلم المرحلة الابتدائية والثانوية العامة والثانوية التكنولوجية على مرحلتين : الأولى وتشمل الإعداد الأكاديمي ، والثانية وتشمل الإعداد المهني ، ويتم الإعداد الأكاديمي في الجامعة ، أو المعاهد العليا (التي تكون على نفس مستوى الجامعة) ، أو الجامعات التكنولوجية ، أو أكاديمية الفنون والموسيقى ، أو مؤسسات التعليم الشامل . أما الإعداد المهني فيشتمل على مرحلتين : الأولى يتقدم فيها الطالب للإمتحان في بعض المعارف والنظريات التربوية ، مع تقديم بحث في أحد الموضوعات التربوية ، والثانية تأتي بعد النجاح في الإمتحان الأول ، وفيها يدخل الطالب مرحلة إعداد ما قبل الخدمة مباشرة ، ويتقدم للإمتحان الثاني في العديد من المقررات التربوية ، ويقدم بحثا في طرق التدريس . وتتراوح مدة التربية العملية ما بين (١٨-٢٤) أسبوعا خلال فترة الإعداد المهني التي تلي الإعداد الأكاديمي ، وتتوقف مدة الإعداد على نوع ومستوى المرحلة التي يعد لها المعلم .

ورغم أن إعداد المعلم في ألمانيا يسير حسب النظام التقابلي ، إلا أن تدريب المعلمين يسير حسب النظام التكامل ، والذي له برنامج خاص الذي يشتمل على تجديد وتنشيط وإثراء المعلومات التخصصية ، وفي الوقت ذاته ، التعمق في المواد التربوية ، والتي تعطى جميعها لفترة محددة وفي وقت واحد . ويعد معلم المعوقين في إطار النظام التكامل ، وغالبا من خلال برنامج التدريب المشار إليه ، مع التركيز على المقررات التي تخدم العملية التعليمية لذوي الإحتياجات الخاصة . (٨٠)

وفي السويد ، يتم إعداد معلم المرحلة الأولى وفقا للنظام التكامل بكلليات المعلمين ، ومعاهد إعداد المعلمين ، حيث يدرس الطالب مواد تخصصية وثقافية ومواد تربوية ، ويؤدي التدريب العملي .

ويدرس معلم المرحلة الثانية ، نفس مناهج ومقررات إعداد معلم المرحلة الأولى ، إضافة لبعض المواد التي تركز على الناحية التربوية والمهنية مثل : أصول التربية ، الإدارة التربوية ، نظم التعليم المقارنة ، العلوم النفسية ، إلى جانب التربية العملية ، التي تكون مدتها أطول في هذه المرحلة .

أما معلم المرحلة الثانوية ، فيتم إعداده بناء على النظام التقابلي ، حيث يدرس الطالب المواد التخصصية في الجامعة ، ويحصل على الدرجة الجامعية ، ثم ينضم لدراسه التخصصية ، بدراسة تربوية لمدة عام أكاديمي كامل ، تنقسم لفصلين دراسيين ، الأول للمعارف والعنوم والنظريات التربوية والسلوكية ، وبعض المعارف العامة ، والدراسات البينية ، والثاني يخصص بالكامل للتربية العملية داخل المدارس .

وهناك إعداد خاص لعلم المدارس الثانوية التقنية ، فبالإضافة إلى المقررات التربوية والتربية العملية ، يدرس الطالب العلوم التجارية ، والسكرتارية ، والمهارات المتصلة بهما .

كذلك يدرس معلم المعوقين العلوم المتصلة بالتربية الخاصة ، إلى جانب الإعداد التربوي والمهني ، والتدريب

الميداني بمدارس المعوقين . (٨١)

أما في اليابان فقد أصبح إعداد المعلم موحدا لجميع المستويات في إطار الجامعة ، كما ازدادت فترة الإعداد ،

وازداد التوسع والإهتمام بالتأهيل التدريبي أثناء الخدمة .

وتختلف الشهادات والمؤهلات العلمية المطلوبة حسب المراحل التعليمية ومستوياتها ، فهناك شهادات يصلح حاملها للتدريس في رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية والحلقة الأولى من التعليم الثانوي ، بينما الشهادات ذات المستوى الأول ، تؤهل المعلم للتدريس في الحلقة الثانية من التعليم الثانوي (الثانوية العليا) ، فهي تمنح لخريجي الجامعات الذين حصلوا على الليسانس في المقررات الدراسية التخصصية ، حسب نظام الساعات المعتمدة ، ودرسوا أيضا مقررات عديدة في مجال مهنة التدريس ، وحصلوا على الماجستير في التربية . (٨٢)

وتجدر ملاحظة خاصة لإعداد المعلم تربويا ومهنيا ، كما يوجه نفس الإهتمام لخريجي الكليات الأخرى ، الذين لا يصح لهم بالتدريس ، إلا بعد استيفاء شروط التأهيل للتدريس ، ومنها : دراسة المقررات التربوية ، والمقررات التخصصية الإضافية ، ضمن إعداد الخريج للعمل كمعلم . (٨٣)

وعموما ، كي يحصل المعلم على رخصة التدريس - لأي مستوى تعليمي - يشترط أن يجتاز بنجاح الاختبارات التحريرية ، والاختبارات الخاصة بالكفاءة والفدرات ، واختبارات طرق التدريس في مادة التخصص ، والاختبارات الادائية في مجال التباقة المهنية ، ثم يتبع ذلك تدريب عملي ميداني لمدة ثلاثة أسابيع متواصلة في المدارس التي سيعمل فيها المصاح لهم بالتدريس ، حيث يكونوا قد عيّنوا قبل هذا التدريب في المدارس ، ويهدف هذا التدريب العملي إلى الإلمننان على مستوى الخريج في أدائه المهني . (٨٤)

وفي الصين ، فإن التطوير والتحسين في إعداد المعلمين يعتبر عاملا أساسيا لرفع المستوى العلمي لهم . والمعلمون في مختلف المستويات داخل النظام التعليمي يحصلون على إعداد أولى أساسي قبل أن تتحدد مستوياتهم طبقا للمراحل التي يعملون فيها .

وبالنسبة لمعلمي رياض الأطفال يتم إعدادهم في مدارس النورمال للصغار . أما مدارس النورمال الثانوية ، فتعد معلم المرحلة الابتدائية ، وتقوم معاهد المعلمين بإعداد معلمي المرحلة المتوسطة لمدة ثلاث سنوات ، كما يعد معلمي المرحلة الثانوية لمدة أربع سنوات في كليات المعلمين .

وهناك إعداد خاص لمعلمي المدارس المهنية ، حيث يدرسون برنامجا تربويا مركزا ، بعد أن يكونوا قد تخرجوا من إحدى الكليات ، وذلك للعمل في المدارس المهنية المتنوعة .

وإلى جانب ما تضمنه برامج إعداد المعلمين - على كل المستويات - من جوانب تخصصية ، وتدريبية عملية ، ومقررات تربوية متنوعة ، فإن هذه البرامج تشمل أيضا ، على الجوانب الثقافية والأخلاقية بصفة أساسية . (٨٥)

أما كوريا الجنوبية ، فتعد المعلم ثقافيا وأكاديميا ومهنيا في فطين أساسيين داخل مؤسسات الإعداد ، الأول معاهد إعداد المعلمين ، وكليات المعلمين لمدة عامين دراسيين ، وذلك لإعداد معلم التعليم الإبتدائي ، والثاني كليات التربية لمدة أربع سنوات ، لإعداد معلم التعليم الثانوي .

وهناك فئة ثالث لإعداد المعلم ، هو ما يسمى بنمط المعلم المبتدئ Apprentice Teacher ، وهو الذى درس فى إحدى الكليات الجامعية مثل الهندسة أو الزراعة . ويكثب بها لمدة أربع سنوات ، ثم حصل على شهادة التدريس بنجاح . ويمكن أن يتحول هذا المعلم إلى معلم أساسى نظامى عندما يجتاز فترة التدريب والتأهيل المهني بنجاح ، مما يساعده على أن يعمل بالمرحلة المتوسطة ، أو المرحلة الابتدائية فى حالة الضرورة .<sup>(٨٦)</sup>

وفى مائيريا ، بعد المعلم فى مستوى التعليم الابتدائى لمدة عام دراسى واحد بمعاهد المعلمين ، بعد حصوله على الثانوية العامة . وفى مستوى التعليم الثانوى ( القسم الأول ) ، يدرس الطالب عامان دراسيان بعد حصوله على الثانوية العامة . وذلك فى معاهد المعلمين أيضا . أما فى مستوى التعليم ( القسم الثانى ) ، فيدرس الطالب دراسية جامعية أكاديمية بإحدى الكليات لمدة أربع سنوات ، ويخصص السنة الأخيرة للدراسة النظرية .<sup>(٨٧)</sup>

وهكذا ، نجد أن برامج إعداد المعلمين - على المستوى العالمى - توجد بينها نقاط التقاء ، حيث يعد المعلم تحت مظلة التعليم العالمى والجامعى ، خاصة مع المرحلة الثانوية . كما أن برامج الإعداد تأخذ النظمين : التكافى والتتابعى فى عملية الإعداد . كذلك تشتمل برامج الإعداد على الجوانب الثلاثة : الثقافى والتخصصى والمهنى ، وإن اختلفت الأوزان النسبية لكل جانب منها من دولة لأخرى . كما نلاحظ أن فترة الإعداد ونظام الدراسة تختلف من دولة لأخرى ، وتتنوع طرق وأدوات وأساليب الإمتحانات والتقويم أيضا من بلد لآخر .

### ثالثا : واقع إعداد المعلم العربى / المشكلات ، والأدبيات والدراسات السابقة :

بالرغم من أن الدول العربية قد سعت - كل حسب ظروفها وإمكانياتها وفلسفة نظم التعليم بها - إلى تطوير نظم وبرامج إعداد المعلم العربى ، إلا أن العديد من الندوات والمؤتمرات والدراسات والأبحاث العلمية - على المستوى العربى - قد كشفت عن أن نظم وبرامج إعداد المعلم العربى ، لا تعكس بقدر كبير التطورات الحادثة فى هذا المجال على المستوى العالمى . كما توصلت - أيضا - إلى أن إعداد المعلم العربى - بصفة عامة - مازال يشوبه العديد من المشكلات وأوجه القصور والنقص ، خاصة فى مجال الإعداد المهني . كما أن عملية إعداد المعلم العربى - فى صورتها الحالية - لم تصل إلى المستوى الذى يمكن به مواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين والحسب لمتغيراته .

ويتضح التجسيد السابق لواقع إعداد المعلم العربى ومشكلاته ، من خلال دراستنا لبعض جوانب البحث الحالى وأبعاده الأساسية فى ضوء ما اشارت إليه بعض الأدبيات والدراسات السابقة ، وذلك كما يلى :-

#### ( أ ) نظم القبول ( الإختيار ) :

من خلال الإطلاع على مجموعة من الدراسات والأبحاث السابقة ، فيما يتصل بنظم القبول والاختيار ، نجد أن إحدى الدراسات<sup>(٨٨)</sup> ، قد توصلت إلى أن الطلاب لا يقبلون على الإلتحاق بالمعاهد والكليات التى تعد لمهنة التدريس إلا إذا لم يجدوا غيرها ، ومن يظفر منهم للدراسة بها ، ويخرج معلما ، يحاول أن يجد عملا بديلا إذا تمكن من ذلك . وأكدت دراسة أخرى<sup>(٨٩)</sup> على أن الطلاب يلتحقون بكليات التربية رغما عن إرادتهم ، وبصرف النظر عن استعداداتهم وقدراتهم الخاصة بممارسة مهنة التدريس .

وتحققت دراسة ثالثة<sup>(٩٠)</sup> من عزوف أعداد كبيرة من أبناء المجتمعات العربية خاصة الخليجية منها عن العمل بمهنة التدريس ، وعن الإلتحاق أصلا بكليات إعداد المعلم .

كما كشفت دراسات أخرى عديدة<sup>(٩١)</sup> عن أن الإختبارات الشخصية التى تجربها كليات التربية فى العديد من أقطار الوطن العربى هى إختبارات شكلية روتينية ، لا تكشف عن شخصية الطالب الحقيقية التى تؤهل لأن يكون معلما ، حيث تنحصر معظم هذه الإختبارات فى التأكد من خلو الطالب من العاهات الجسمية التى قد تعوقه عن القيام بعملية التدريس . كما أصبحت لجان القبول تميل إلى التساهل فى شروط القبول ، خاصة فى مجال الإختبارات النفسية والثقافية العامة .

وأثبتت نتائج بعض الدراسات ،<sup>(٩٢)</sup> أنه لا توجد معايير مقيّنة وشروط قبول وإختيار ، واضحة ومحددة تتفق مع أهمية الدور الذي يؤول الطالب المعلم في البلدان العربية للقيام بدوره المهني في المستقبل ، حيث أن المعيار الوحيد هو الدرجات التحصيلية ، إلى جانب بعض المعايير والإختبارات الشكلية الأخرى ، مما لا تتفق مع الإتجاهات العالمية المعاصرة في هذا المجال ، والتي تركز على السمات الشخصية ، والقابلية لممارسة مهنة التدريس ، والقدرات العقلية المتنوعة ، والصحة الجسمية والنفسية ، والميل المهنية .. الخ .

مما سبق يمكن أن نقرر أن نظم القبول الحالية في البلدان العربية ، تفتقد إلى الأسس والأساليب الموضوعية التي يمكن بها ضمان توافر الخصائص المعرفية والمهارية والإنفعالية في الطلاب ، وبالتالي يصعب أن نحقق أهدافها في انتقاء أفضل العناصر ، ذات الميل والقدرة الخاصة لممارسة مهنة التدريس ، والتي تستطيع أن تواجه متغيرات العصر وتحديات القرن الحادي والعشرين .

#### ب - نظم وبرامج الإعداد :

تناولت العديد من الدراسات والأبحاث نظم وبرامج إعداد المعلم العربي ، ومن هذه الدراسات :<sup>(٩٣)</sup> ، دراسة 'الدليل ١٩٨٩' ، 'الخطيب ١٩٩٠' ، 'مكرم ١٩٩١' ، 'عبيد ١٩٩٣' ، 'الكبيسي وتركى ١٩٩٥' . وتحليل هذه الدراسات - يغيرها من الدراسات التي وردت في أماكن أخرى من البحث الحالي - تم الكشف عن العديد من أوجه القصور والنقص في نظم وبرامج إعداد المعلم العربي ، ومن ذلك ما يلي :

١- مارألت نظم الإعداد وبرامجه غير موحدة في البلدان العربية - وإن كانت هناك بعض السمات والجوانب المتشابهة - بل نجد أنه داخل الدولة الواحدة يوجد تصنيف للمعلمين ( معلم ابتدائي ، إعدادي ، ثانوي ) ، مما جعل الهوية الثقافية والاجتماعية كبيرة بين المعلمين في مراحل التعليم المختلفة ، كما تعدد الجهات المسؤولة عن إعداد المعلمين وتدريبهم ، وتفاوتت في مستويات الإعداد وبرامجه من دولة عربية لأخرى .

٢- غلبة الجانب النظري على الجانب العملي في محتويات برامج الإعداد ، وعدم توازن هذه المحتويات من بلد عربي لآخر ، وداخل البلد الواحد من برنامج لآخر . وتراوح الأوزان النسبية المخصصة لكل جانب من مكونات الإعداد - في محتل الدول العربية - ما بين ( ٥٠ - ٦٥ ٪ ) لمواد الإعداد التخصصي ( ١٠-١٥ ٪ ) لمواد الثقافة العامة ، ( ٢٠- ٤٠ ٪ ) لمواد الإعداد المهني . وفي إطار هذه الأوزان العامة تختلف النسب المقررة والمحددة لكل جانب من مكونات الإعداد من بلد عربي لآخر ، وأحياناً في داخل البلد العربي الواحد من برنامج لآخر . وليس هناك معايير مقيّنة يتم على أساسها تحديد حجم ونسبة كل مكون من هذه المكونات الأساسية للبرنامج ، في حين أنه من المفروض أن يتم تحديد حجم ووزن كل مكون من مكونات البرنامج ، اعتماداً على الاحتياجات المهنية للمتخفين بالبرنامج من جهة ، وعلى الأدوار المستقبلية التي يتوقع أن يضطلع بها المعلم في المدرسة من جهة أخرى .

٣- لا تلقى المواد الثقافية قدراً من الإهتمام ، يتناسب مع أهمية إعداد المعلم ، ودوره الأني والمستقبلي ، في مواجهة التلويث والتغريب ، ومحاولات طمس الهوية الثقافية للمجتمعات العربية . كما ظلت دراسات وأنشطة كل جانب ( ثقافي ، تخصصي ، مهني ) ، بمعزل عن الجوانب الأخرى ، وتسير موازية لها ، الأمر الذي لم يؤد إلى تحسين عملية إعداد المعلم ، ويعرقل تطويزها ، كما هو واضح من مستويات منتجها التعليمي .

٤- الإفتقار إلى إطار نظري لإعداد وتدريب المعلم العربي ، حيث تفتقر مؤسسات إعداد المعلم في الوطن العربي إلى إعلار نظري ، وأهداف واضحة ومحددة لتوجيه ممارساتها وأنشطتها إعتماداً على نظريات التعلم ، كالنظرية المعرفية ، والجشطلتية والسلوكية ، وحل المشكلات الخ . إضافة إلى ضعف الإستفادة من المبادئ والمهارات المستمدة من المواد الأكاديمية المساعدة ، حيث أن الإرتباط بين هذه المواد ، والمواد الأكاديمية الأساسية إرتباط ضعيف للعناية .

٥- هناك اختلافات واضحة في جوانب أخرى لتصل بإعداد المعلم ، حيث توجد اختلافات بين الدول العربية - وداخل الدولة العربية الواحدة التي بها مؤسسات متعددة لاعداد المعلم - فيما يتصل بنظم الدراسة ، ونوعية المقررات التربوية والنفسية ، ونظام التربية العملية .

٦- وهناك تحديات ومشكلات وقضايا أخرى تواجه نظم وبرامج إعداد المعلم في المجتمعات العربية ، تتمثل - بإيجاز - في الآتي :-

- \* إنعدام الصلة بين مؤسسات إعداد المعلمين وخريجياتها ، وإنعدام صلة الخريج بمجتمعه ، وبيئته المحلية .
  - \* الانعزال بين برامج إعداد وتدريب المعلم قبل الخدمة ، وبرامج تدريب وتأهيل المعلم أثناء الخدمة .
  - \* الإفتقار إلى الأبحاث العلمية الميدانية التي تعالج مشكلات إعداد المعلم ، وعدم أخذ نتائج الدراسات والأبحاث التي أحرقت في المنطقة العربية والخاصة بإعداد المعلم مأخذ الجد ، وبالتالي يندر أن تطبق توصيات ومقترحات هذه الدراسات في البلدان العربية بصورة مباشرة وسريعة وفاعلة . كما أن المستحدثات والمستجدات في مجال إعداد المعلم على المستوى العالمي ، لم توضع - إلا في القليل النادر - موضع الدراسة والبحث ، للأخذ منها بما يتفق وهوية المجتمعات العربية ، وإطاراتها الثقافية والبيئية ، وتطبيقه في مجال إعداد المعلم العربي .
  - \* ضعف أثر برامج إعداد المعلم العربي ، على إنجازاته نحو مهنة التدريس ، حيث لا تعطى برامج الإعداد إهتماماً واضحاً لتذمية شعور الطالب بالانتماء إلى مهنة التعليم ، كما أنها لا تبرز أهمية هذه المهنة في تكوين رأس المال البشري للمجتمع . كما أن هذه البرامج لم تستطع أن تعطي تصوراً لحلول بعض المشكلات التي يتعرض لها المعلم أثناء ممارسته لمهنته ، والتي تترك أثراً سلبياً على فعالية أدائه للأدوار التي يقوم بها .
  - \* تكرار محتويات العديد من المواد والمقررات التربوية ، وتداخلها دون الربط بينها .
  - \* الإفتقار إلى الوسائل والأساليب العلمية الحديثة في تدريب الطلاب على المهارات الأساسية اللازمة لعملية التعليم . وعدم جدية التربية العملية ، حيث مدارس التدريب مزودة بالطلاب المتدربين ، وبالتالي فحوص التدريب قليلة ، والإشراف غير مناسب ، حيث يتابع المشرف - في أحيان كثيرة - أعداد كبيرة من الطلاب في المجموعة الواحدة ، مما يضعف عملية الإشراف ، ويجعلها قهراً إلى الشكلية . إضافة إلى تعدد فئات المشرفين على التربية العملية ، وعدم وجود قدر من الفكر المشترك ، حول أهداف التربية العملية ، وأساليبها ووسائلها وطرقها ، والإفتقار إلى معايير موضوعية لتقويم الأداء العملي للطلاب المتدربين .
- وفيما يتصل بنظم الإعداد ، نجد أن الدول العربية تسير في إطار نظامين أساسيين هما : النظام التكاملي Composite ، والنظام التتابعي Follow . ويقوم النظام التكاملي على أساس تكامل جوانب الإعداد . وهي : الجانب الثقافي العام ، والجانب الأكاديمي التخصصي ، والجانب التربوي المهني .
- وأهم ما يميز هذا النظام ، تزامن الإعداد التخصصي مع الإعداد المهني ، ويعرف الطالب منذ التحاقه بكلية التربية أنه سيصبح معلماً ، كما أن هذا النظام فيه إقتصاد للجهد والتكاليف ، ومدة الدراسة به أربع سنوات جامعية . إضافة إلى أنه يمكن السلطات التعليمية المسؤولة من التحكم في الأعداد المطلوبة من المعلمين في المستقبل (أي من حيث الكم) ، وأيضاً من حيث الكيف\* . (٩٤)

ورغم هذه المميزات إلا أن لهذا النظام بعض السلبيات منها أن الإعداد المهني قد يكون على حساب الإعداد الأكاديمي ، مما قد يؤثر سلباً - على مستوى إعداد المعلم في مادة تخصصه ، خاصة وأن الطلاب يهتمون أكثر بالمواد التخصصية . (٩٥)

أما النظام التتابعي ، فيقوم على أساس إنتظام الطالب أكاديمياً في إحدى الكليات خاصة الآداب أو العلوم لمدة أربع سنوات تنتهي بحصوله على الدرجة الجامعية الأولى ، وهي الليسانس أو البكالوريوس ، ثم يتابع بعدها الإعداد المهني

فى إحدى كليات التربية لمدة عام جامعى أو أكثر، يدرس فيه الطالب دراسة نظرية وتطبيقية، تؤهله للعمل بمهنة التدريس بالمرحلة الإعدادية أو الثانوية، بعد أن يحصل على شهادة الدبلوم العام فى التربية، أو شهادة دبلوم التدريس.

وهذا النظام، له إيجابياته ومنها، إفساح المجال لتأهيل المعلمين الذين إنخرطوا فى المهنة دون إعداد تربوى مهنى. كما أنه يتبجح للطلاب فرصة التركيز أكثر على المواد التخصصية ولعدد كاف من السنوات فى الكليات الأخرى. (٩٦)

ورغم أن النظامان (التكاملى والثنائى) يطبقان فى البلدان العربية، ومازالا شائعان، بالصيغ والأليات التقليدية، إلا أن مؤسسات إعداد المعلم العربى - التى يطبق من خلالها النظامان - سارت هى ذاتها فى طريق التطوير، حيث أصبح إعداد المعلم يتم - فى معظمها - على المستوى الجامعى. فقد تطورت معاهد المعلمين والمعلمات، ودور المعلمين والمعلمات، والكليات المتوسطة (خاصة فى الدول الخليجية)، لتصبح فى إنتاج كليات التربية.

كما فتحت بعض الدول العربية - مثل مصر - شعباً لإعداد معلم التعليم الأساسى ببعض كليات التربية، وأنشئت كليات مستقلة لإعداد معلم التعليم الأساسى، وأخرى لإعداد معلم التعليم الصناعى، إلى جانب برنامج تأهيل معلمى المرحلة الأولى للمستوى الجامعى (مصر، وعُمان، وبعض الدول العربية الأخرى). كما أنشئت فى مصر - أيضاً - كليات التربية النوعية ابتداء من العام الجامعى ١٩٨٨/٨٧، لإعداد المعلم النوعى فى تخصصات: التربية الفنية، التربية الموسيقية، الإعلام التربوى، تكنولوجيا التعليم، الإقتصاد المنزلى، وغيرها من التخصصات الأخرى التى تحتاجها البيئة والمجتمع فى مصر.

رابعاً: الرؤية المستقبلية / توجهات ومراكز إعداد المعلم العربى :

من خلال دراستنا للاتجاهات العالمية المعاصرة فى إعداد المعلم، وانطلاقاً من واقع إعداد المعلم العربى، وما ينتظر هذا المعلم من أدوار ومسؤوليات ووظائف جديدة، فإننا نؤكد - بداية - على بعض التوجهات العامة التى يتركز عليها مستقبل إعداد المعلم العربى، وهى -

١ - العمل العربى المشترك فى مجال إعداد المعلم، أصبح مطلباً جوهرياً للحاضر والمستقبل، حيث أن إعداد المعلم - على المستوى العربى - يتطلب جهداً بشرياً وعلمياً ومالية، يصعب أن يقوم بها قطر عربى واحد. ولذا فإن تضامناً الجهد العربى فى مجال إعداد المعلم، يرفع من مستويات الإعداد، ويوجد صيغ جديدة لإعداده، وقادرة على مواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين.

٢ - وجود أطر نظرية وفلسفة تربوية واضحة المعالم، تستند على أهداف ومبادئ محددة، يمكن أن تركز عليها عملية إعداد المعلم العربى، بما فيها من ممارسات متعددة، تستند بدورها على نظريات ونتائج وتطبيقات وقوانين مختلف العلوم السلوكية والتربوية والإجتماعية، والتى تشكل - فى مجموعها - قاعدة أساسية فى عملية إعداد المعلم.

٣ - العمل على رفع كفاءة المعلم العربى، بإعداده على المستوى الجامعى، سواء كان سيعمل فى المرحلة الابتدائية أو الإعدادية أو الثانوية، وبالتالي توحيد مصادر إعداده فى كل البلدان العربية، وليس فى بعضها فقط.

٤ - إعداد المعلم العربى فى إطار "مبدأ المرونة"، الخاص بنظم القبول، ونظم الدراسة ومدتها ونظم التقويم والإمتحانات، والمناهج والمقررات، وبرامج الإعداد، ومتطلبات التخرج عموماً، مما يمكن المعلم العربى من العديد من المهارات، وتنوع الأداء وجودته، وتحقيق إستمرارية إضطلاعهم بأدوارهم ومسؤولياتهم، من خلال التربية المستمرة، عن طريق التدريب أثناء الخدمة، وبالتالي يمكنه - كل ذلك - من العمل فى التعليم النظامى وغير النظامى، حسب متطلبات الزمان والمكان، كما يمكنه - أيضاً - من التعامل مع الأعداد الكبيرة، والأعداد الصغيرة، ويجعله مستعداً عن طريق التأهيل والتدريب للعمل مع الفئات الخاصة، سواء كانوا متفوقين أم

مُعَوِّقِينَ ، مما يساعده - ويسمح له - بغرض الترقى من مستوى تعليمي لآخر ، ومن مرحلة تعليمية لأخرى  
سبيلية ويسر .

٥ - إن معلم المعلم - في البلدان العربية - يمثل عنصراً حيوياً في مدى إيجابية اتجاهات المعلم نحو مهنته وحسن  
إحاطة بهامه - ومشياً مع الاتجاه الذي يركز على الفرد كمحور للتربية ، بعد أن كان التأكيد على مادة  
التعليم - لذا ، فإن نظم وبرامج إعداد المعلمين الأكثر تقدماً ، تتوخى أن يكون معلم المعلم ، مؤهلاً ومدرباً ، تاهيلاً  
حيداً في تخصصه ، وحاصلاً على الدرجات العلمية المناسبة التي تجعله قادراً على القيام بدوره في إعداد  
المعلم ، وقادراً - أيضاً - على الفهم والتنسيق مع أعضاء هيئة التدريس الآخرين في كل ما يخص إعداد المعلم ،  
بحسب النظرة عن مجالات التخصص ، وبإختصار ينبغي أن يكون معلم المعلم مؤهلاً أكاديمياً ومهنياً ، ومزوداً  
بالخبرة الكافية التي تستخدم أساليب ووسائل وطرق التعليم في عملية الإعداد ، وكذلك في تخطيط البرامج  
التدريبية وتنفيذها ، وتوجيهها والإشراف عليها ومتابعتها وتقويمها ، والمعلم يتأثر إيجاباً وسلباً بطرق التدريس  
والبرامج التي تعلم من خلالها ، وهو غالباً ما يُعلم كما تعلم .

ومن هنا ، ندين أننا إذا ما أردنا الإرتقاء بسياسة إعداد المعلمين وتطوير برامجهم في الوطن  
العربي ، فعلينا أن نعي أن معلم المعلم ، يمثل أحد القضايا الأساسية في منظومة إعداد المعلم ، والتي عليها  
تتوقف عملية إعداد المعلم لمواجهة متغيرات وتحديات الحاضر والمستقبل أيضاً .

٦ - إن استثمار برنامج إعداد المعلمين لنتائج البحث والدراسات التربوية على المستويين العربي والعالمي ، وتوظيفها  
لتحقيق التطوير والتجديد التربوي في الحاضر والمستقبل ، والأخذ من تجارب البلدان المتقدمة في مجال إعداد  
المعلم ، ما يتفق والمستجدات ، ووفق إمكاناتنا وأوضاعنا الثقافية والاقتصادية والاجتماعية ، وتراثنا وقيمنا  
العربية الأصيلة .

٧ - وضع استراتيجية عربية متكاملة تتضمن سياسات ومراكز وتوجهات محددة ، وتشتمل على خطط لتطوير  
وإصلاح إعداد المعلم ، تحسباً لمتغيرات القرن الحادي والعشرين وتحدياته ، مع مراعاة أن تتضمن أساليب إعداد  
المعلم العربي التركيز على التعلم الذاتي ، والاكتشاف والإبداع ، واستخدام بعض التقنيات كالتعليم المصغر ، إلى  
حانب قيام كليات التربية بأدوارها في برامج التدريب أثناء الخدمة وربط إعداد المعلم قبل الخدمة ببرامج  
التدريب أثناءها ، واستخدام البرامج التي ثبتت فعاليتها في إعداد المعلم كبرامج إعداد المعلم القائمة على الأداء  
والكفاية - مشياً مع الاتجاهات العالمية المعاصرة في هذا المجال - والتي شد الطلاب المعلم بالخبرات التعليمية  
التي تساعده على أن يأخذ على عاتقه القيام بأدوار المعلم ، في إطار من المسؤولية والإلتزام بتحقيق الأهداف ،  
وتأكيد ملاءمة البرامج لحاجات المعلمين من خلال الكفايات المعرفية والسلوكية ، وأساليب التقويم ، وإدارة  
الصف ، المتوفرة لدى المعلم .

ولكي تنضج معالم وتوجهات ومراكز الرؤية المستقبلية ، فإننا نبين ذلك ونؤكد من خلال طرح جوانب هذه  
الرؤية المتصلة بأبعاد الدراسة وجدودها ، وذلك كما يلي :

### ( أ ) نظام القبول (الإختبار) :

تعتبر قضية إختبار وإنتقاء العناصر الملائمة ، بأعداد مناسبة للإلتحاق بمؤسسات إعداد المعلمين من القضايا  
الحساسة التي تسهم في تحديد نوعية المعلم ومستوى أدائه من ناحية ، وتحقيق علاقة متوازنة بين جانبي الكم والكيف في  
إعداد المعلمين من ناحية أخرى .

وكما يقرر "باربر Barber" ، أننا كي نجعل مهنة التدريس أكثر نجاحاً في المستقبل ، فلا بد أن نرتفع بمعايير  
القبول ، ونكون أكثر حرصاً على إنتقاء أفضل العناصر الطلابية ، ونشجعها على الدخول في مهنة التدريس . (٩٧)



وعموماً ، فإن عملية الإنتقاء ليست بالأمر السهل ، كما أن تطبيق الإستعداد المهني لدى الطلاب ، يكاد يكون مستحيل ، ولذا فإن مؤسسات الإعداد عليها أن تنضج هذا الاستعداد ، وتحافظ على سمات الشخصية الجيدة لمعلم المستقبل مثل : الذكاء العام ، والقدرات الخاصة ، وكفاءة الأداء ، والصحة الجسمية والنفسية .

ومن هنا ، فإن مؤسسات الإعداد في العالم العربي مطالبة بأن توجد من الأساليب ما يرغب الطلاب في الالتحاق بكليات التربية للعمل مستقبلاً في مهنة التدريس ، وذلك عن طريق الصلوات الإعلامية لتوجيه الطلاب وإرشادهم في المرحلة الثانوية ، لما يناسبهم من مهنة في المستقبل ، بالإضافة إلى توعيتهم لتكوين الاتجاهات الإيجابية نحو مهنة التدريس .

ولما كان المجتمع العربي بحاجة إلى نوعيات جديدة وجيدة وعالية الكفاءة مهنيّاً وأكاديميّاً وأخلاقياً من معلمى المستقبل لمواجهة بها تحديات القرن الحادى والعشرين ، فإننا نؤكد فيما يخص عملية الاختيار والقبول على الركائز والنوحيات التالية :

١- استخدام مقاييس حقيقية تطبق بصورة فاعلة ، ونقيس الإتجاه نحو الرغبة في العمل بمهنة التدريس ، ويمكن تنفيذ ذلك عن طريق تضاريف كل الجهود التربوية المتخصصة في العالم العربي لإعداد مجموعة من الإختبارات والمقاييس للكشف عن السمات والخصائص النفسية والمعرفية والعقلية لدى المرشحين للقبول بكليات التربية ، وإن كانت هذه الجهود قد بدأت فعلاً منذ أكثر من ربع قرن ، إلا أن الحاجة إلى تكاملها تصبح ضرورية لتخرج لنا بمقاييس ثابتة مغننة تصلح للتطبيق في البيئة العربية .

٢- إجراء مقابلات شخصية مغننة وحقيقية - وليست شكلية كما هو سائد الآن - للتدقيق في إختيار معلمى المستقبل ، بحيث تركز هذه المقابلات على جوانب شخصية المعلم من حيث السمات والميول والطبقيات ، والمستوى العلمى والثقافى العالى .

٣- عقد إختبارات تحصيلية شفهية وتحريرية (إختبارات الحداثة) ، داخل الجامعة ، قبل قبول الطالب بكليات التربية ، للتأكد من ارتفاع مستوى إتيانه للجانب الأكاديمى . مثلاً يحدث فى الولايات المتحدة الأمريكية ، واليابان ، وفرنسا ، وإيطاليا ، وألمانيا ، والسويد .

٤- توفر الكفاية البدنية والخلو من العيوب والأمراض الجسمية والعاهات ، والتمتع بالصحة العقلية والنفسية والإبران الإبداعى ، إلى جانب توفر الكفاية الإجتماعية والخلقية ، وملاصق قوة الشخصية .

٥- عقد إختبارات فى الكفاءة اللغوية ، مثلاً يحدث فى الولايات المتحدة الأمريكية ، وإختبارات المواقف التربوية ، وإختبارات للتعبير والأنشطة الحرة ، خاصة للمعلمين الذين سيعملون مع الأطفال ، مثلاً يحدث فى السويد ، إلى جانب إتقان الطلاب لإحدى اللغات الأجنبية .

٦- التعرف على ميول ورغبات وطموحات كل طالب أثناء عملية الإنتقاء ، كى يمكن توجيهه الى دراسة برنامج المرحلة التعليمية التى تتناسب وهذه الميول والرغبات .

٧- إطلاع الطالب قبل البدء بعملية إختياره وقبوله على شروط الإلتحاق ، وعلى اللوائح والتعليمات الخاصة بالكلية التربوية التى سيدرس فيها ، مثلاً يحدث فى اليابان والولايات المتحدة الأمريكية ، خاصة المتحقين ببرنامج التعليم الثانوى (٩٨)

٨- أن يبدى الطالب مهارة فى الحوار والنقاش ، والقدرة على الإستنباط والتحليل والقدرة على التعلم الذاتى ، واستخدام أسلوب حل المشكلات ، وأن يتقبل النقد ، ويكون لديه مهارة إقناع الآخرين ، وإحترام الرأى الآخر ، ولديه القدرة والإستعداد على التفاعل مع البيئة والمجتمع المحلى ، وأن يكون ملتزماً بتعاليم دينه ، بعيداً عن الميول القطرقة والانحراف . وهذا يدخل فى متطلبات الإختبارات المهنية والأخلاقية .

٩- أن يكون حاصلاً على شهادة الثانوية العامة (أو ما يعادلها لبعض التخصصات والمستويات) ، وأن تضم أوراق التحاقه شهادة حسن سير وسلوك من وزارة التربية والتعليم ، وأن يحضر إستمارة الإلتحاق بالكلية ، ويحضر إقراراً بالتزامه بتقاليد ونظم ولوائح الكلية والجامعة ، وبأنه سيلتزم بالعمل في مهنة التدريس بعد تخرجه .

وإذا كان لهذه المعايير السابقة أهمية كبيرة في إنتاجية معلم المستقبل ، حيث ظهرت أدوار جديدة للمعلم ، في محتمات اليوم والغد أيضاً ، دائمة النمو والتطور ، إلا أن الأهم هو تطبيق هذه المعايير بصورة متكاملة ، والتوصل إلى المزيد من المعايير الأكثر دقة لتحديد الخصائص والسمات المعرفية والعقلية والعاطفية والاجتماعية التي يجب توافرها في العناصر التي يختارها للإلتحاق بمعاهد وكليات التربية ، والتي في ضئها يمكن أن نتوقع نجاح هذه العناصر في القيام بأدوارها الجديدة المتعددة التي تتطلبها مهنة التعليم اليوم وفي المستقبل ، وفي الحقيقة ، هذا أمر غاية في الصعوبة ، ويرجع ذلك إلى "أنه لا يوجد نمط عام واحد للمعلم المثالي ، لكن هناك أنماطاً متعددة ، وهذه الأنماط لا تختلف من ثقافة إلى أخرى فحسب ، بل تختلف كذلك في إطار الموقف التعليمي طبقاً للأهداف التي يسعى المعلمون إلى تحقيقها ، هذا فضلاً عن تعدد جوانب كل سمة من السمات المراد التعرف عليها ، الأمر الذي يزيد مشكلة التوصل إلى معايير دقيقة - تنبئ بنجاح من يختارهم لجنة التدريس - صعوبة وتعقيداً" (٩٩)

وعليها في المجتمعات العربية ، أن نعي أن ارتفاع الحد الأدنى لمجموع الدرجات ، للقبول بكليات التربية في بعض البلدان العربية واحتلالها موقعاً متميزاً بين كليات القمة - مثلاً هو حادث في مصر في الآونة الأخيرة . إننا يرجع إلى تزايد معدلات البطالة ، وجلب الترحيل عن طريق إنتشار ظاهرة الدروس الخصوصية ، والأمل في الإعارة لإحدى دول النزول ، ونظام التكليف الذي كان معمولاً به الخ . ولذا فإن ارتفاع النسبة المئوية لمجموع الدرجات في الثانوية العامة ، لا يعني بأي حال - ولا يضمن أيضاً - أن المتقدم للإلتحاق بكليات التربية لديه ميل إيجابي لمهنة التدريس ، أو يجب ورغبة في العمل في مجال التعليم عموماً ، الأمر الذي يتطلب تطوير المقاييس التربوية والنفسية التي عن طريقها نستطيع الكشف عن السمات الشخصية ، والقدرات العقلية ، والقدرة على التفكير والإبداع والتعبير وحل المشكلات والتعلم الذاتي الخ . وبذا نتأكد من رغبة المرشحين الحقيقية للعمل في مهنة التدريس .

وبناءً على ما تقدم ، نستطيع أن نقرر أن نظم الإختيار والقبول المعمول بها حالياً في كليات التربية في البلدان العربية ، يصعب أن تكشف لنا عن الجوانب والسمات والقدرات الحقيقية التي يجب أن تكون متوفرة فيمن يعمل بمهنة التدريس ، حيث أن الإختبارات والمقابلات الشخصية السريعة والخاطفة والشكلية التي يتم على أساسها الإلتحاق بكليات التربية والمعاهد التربوية ، تعد في الحقيقة أمراً يشوبه الكثير من أوجه النقص والقصور ، ويفتقر إلى الموضوعية . وفي جميع الحالات يجب ألا يسمح للأشخاص الغير متمتعين بالصحة الجسمية والعقلية والنفسية ، وأولئك الذين يظهرون عجزاً في توصيل المعلومات والمعارف للمتعلمين بطريقة فعالة ، وكذا الذين لديهم إتجاهات سلبية نحو التعلم والتعليم والتربية ، أن يعملوا في مهنة التدريس" (١٠٠) على الأقل في الآونة الحالية ، وإلى أن تصل البحوث والدراسات التربوية إلى وضع معايير أكثر دقة وفعالية لإختيار المعلمين الذين يستطيعون فهم متغيرات القرن الحادي والعشرين ومواجهة تحدياته .

### (ب) نظم وبرامج إعداد المعلم :

تستند الرؤية المستقبلية في هذا الجزء الخاص بنظم وبرامج إعداد المعلم العربي على مجموعة من التوجهات والمرتكزات ، التي تشكل أساساً بُني من خلاله هذه النظم والبرامج ، وتتحدد هذه التوجهات والمرتكزات في الآتي :-

١- تحديد الأهداف السلوكية لبرامج الإعداد ووضوحها : فعندما تكون أهداف البرنامج محددة وواضحة ومصاغة لتناسب مع السلوك المستقبلي المتوقع من المعلمين ، فإن ذلك يجعل مستوى الأداء ، في الواقع العملي المهني متقناً وجيداً .

- ٢- التكامل والشمولية بالمفهومين العام والخاص : فمن الناحية العامة ، نجد تحقيق التكامل والشمولية مطلباً جوهرياً بين كل من نظم وبرامج الإعداد ، والنظام التعليمي ككل والإطار المجتمعي العام ، وهذا يحقق الترابط العضوي بين هذه العناصر الثلاثة ، مما يجعل دور المعلم فاعلاً في كل من النظام التعليمي والإطار البيئي والمجتمع الذي يوحد فيه هذا النظام ، ويؤدي إلى استمرارية إصلاح وتطوير نظم وبرامج إعداد المعلم العربي . ومن الناحية الخاصة يعنى التكامل في نظام إعداد المعلم ، جمع العناصر المنفصلة وتحقيق التلاحم بينها ، وإيجاد نقاط تقاطع وتلاقح بين قطاعات العمل ذات العلاقة المشتركة ، بحيث تعمل بطريقة منتظمة لتحقيق الأهداف المأمولة من عملية الإعداد ذاتها ، والتكامل بهذه الآلية يكون بين الأهداف والمحتوى ، والطرق الخاصة بإعداد المعلم ، وأيضاً يكون بين المعلم ومعلمي المعلم ، والموجهين التربويين والإداريين ، ويكون من جهة ثالثة بين الإعداد الأولى قبل الخدمة ، والتدريب المستمر أثناء الخدمة .
- ٣- جعل أسلوب التعلم الذاتي أحد مداخل إعداد المعلم العربي . فلقد أصبحت هناك عوامل ومتغيرات كثيرة تحتم الأخذ بأسلوب التعلم الذاتي في إعداد المعلم العربي ، خاصة وأن هناك إهتمام متزايد بالتعليم غير النظامي ، والتربية المستمرة ، والتعليم بالمراسلة Correspondence ، والدراسة بالمنزل Home study ، والتعليم المفتوح Open learning ، والجامعة المفتوحة ، أو جامعة الهواء الخ . كما أن أسلوب التعلم الذاتي دوراً واضحاً في زيادة دافعية المتعلم والرغبة في استمرار التعلم ، وزيادة القدرة على ممارسة التطبيقات العملية الخاصة بالمقررات الدراسية . وأصبح أسلوب التعلم الذاتي ضرورياً أيضاً ، خاصة مع ظهور أنماط أخرى جديدة للتعلم مرتبطة أكثر بالتقنيات الحديثة ، مثل الحاسوب ، وحقائب التعلم ، والتعليم البرنامجي ، والتعليم المصغر .. الخ . ومن هنا ، أصبح على مؤسسات إعداد المعلم العربي العديد من الأدوار والمسؤوليات الجديدة في إطار الأخذ بأسلوب التعلم الذاتي ، ومن ذلك : تدريب الطالب المعلم على تشخيص إمكانات المتعلمين ، وإكتساب العديد من مهارات التدريب الأساسية ، وتخطيط المواقف التعليمية ، وإعداد الدروس ، واكتساب مهارات استخدام المكتبات ، ومراكز مصادر التعلم الخ . وبالتالي مهارات الإنعلاج والبحث العلمي . كما أن التعلم العلمي والتكنولوجي يجعل الحاجة إلى التعلم الذاتي أكثر أهمية ، كما أن إيجابية المعلم وبشاطه والحراك المبنى السريع ، كل هذا يتطلب مهارات عالية للمعلم في التعلم الذاتي .
- ٤- تأكيد برامج إعداد المعلم على تفريد التعليم في عملية الإعداد ذاتها : بما يتفق ومستوى ذكاء وقدرات واستعدادات وحاجات كل طالب معلم ، وأن تساعد هذه البرامج المعلم لإمتلاك الكفايات المهنية ، والمهارات الضرورية لمهنة التعليم ، مما يؤدي إلى شعوره الدائم بتقبل ذاته والرضا عن مهنة التعليم ، وأهمية هذه المهنة في تكوين رأس المال البشري في المجتمع ، مما يترك أثراً إيجابياً على فعالية الأدوار التي يقوم بها في المدرسة والمجتمع .
- ٥- تدعيم برامج إعداد المعلمين لمفهوم التربية المجتمعية . والمدرسة المجتمعية : ويعنى ذلك ضرورة أن تشمل برامج إعداد المعلم العربي على البرامج التطبيقية ، التي تمكنه مستقبلاً من العمل على توثيق صلة المدرسة بالبيئة والمجتمع المحلي . وبالتالي فالدراسات الميدانية هامة في هذا المجال ، كما أن التركيز على مفهوم التربية المجتمعية ، وتعريف الطلاب المعلمين بحاجات المجتمع المحلي ، والخدمات التي يمكن أن يؤديها لهذا المجتمع يؤثر صلة المدرسة بهذا المجتمع والأسرة أيضاً .
- ٦- تأكيد تنفيذ المنهج المدرسي بصورة سلوكية إجرائية : وذلك عن طريق تزويد الطالب المعلم أثناء عملية الإعداد ، ببعض الغايات الأساسية ، كالتخطيط لعملية التعليم الذي تبرز في قدرة المعلم على تحديد الأهداف السلوكية والمهارية والوجدانية ، وعدم الإكتفاء بالأهداف المعرفية فقط ، ودراسة الطالب المعلم لموضوعات مقررات المواد التي سيقوم بتدريسها في المستقبل ، والتعرف على جميع عناصر المنهج المرتبطة بها ، والعمل على أن يحقق

برنامج إعداد المعلمين الجمع بين الجوانب النظرية والممارسات العملية فى عملية التدريس ، وداخل الصف الدراسى .

١- توظيف تكنولوجيا التعليم ونتاجات البحوث والدراسات العلمية التربوية والنفسية فى عملية إعداد معلم ، فإعداد معلم المستقبل يتطلب أن يستخدم كل ما يمكن من أدوات وتقنيات حديثة فى عمليتى التعليم والتعلم ، وبالتالي فإن برامج إعداد المعلم العربى ، لابد أن تستثمر التكنولوجيا الحديثة فى عملية الإعداد ، وتوظف نتائج الأبحاث والدراسات العلمية ، فى تطوير نظم وبرامج الإعداد ، ليتمكن المعلم العربى من مواجهة التغيرات والتحديات التى يمكن أن تحدث أو تتجدد فى القرن الحادى والعشرين .

ولكى تكتمل كل جوانب وأبعاد وملامح الرؤية المستقبلية ، فإننا نتناول بالدراسة التطور الحادث فى نظم وبرامج إعداد المعلم على المستوى العالمى ، وإمكانية الإستفادة منه فى الدول العربية ، فى إطار من التحليل والمقارنة . وذلك كما يلى : -

١- بالنسبة للنظام التكاملى : تسير معظم الدول المتقدمة على نظام الفصلين الدراسيين أو نظام الساعات المعتمدة ، أو عليهما معاً . ومن خلال هذا النظام تكون مدة الإعداد ثلاث سنوات للمرحلة الابتدائية ، فى كل من ألمانيا وشبلى وقبرص ، وأربع سنوات للمرحلة المتوسطة ، فى كل من ألمانيا (بعض الولايات الألمانية) ، وبعض الجامعات الفرنسية . أما المرحلة الثانوية فمدة الإعداد بها فى معظم الدول المتقدمة أربع سنوات ، عدا الصين خمس سنوات . وفى كل من فرنسا واليابان تكون مدة الإعداد للمعلم المتخصص (الخبير) خمس سنوات أيضاً ، حيث يلتحق الطالب لمدة عام إضافى بالدبلوم النهى المتخصص (فرنسا) ، أو للحصول على درجة الماجستير (اليابان) .

٢- بالنسبة للنظام التقابعى : تطبق معظم دول العالم النظام التقابعى الى جانب الأخذ بالنظام التكاملى . ولقد أجنعت الدراسات العالمية على ضرورة أن يقضى الطالب سنة دراسية كاملة - على الأقل - للتمهين التربوى ، بعد الحصول على درجة البكالوريوس ، أى أن الإعداد هنا يكون لمدة خمس سنوات ، ويسود ذلك النظام معظم دول العالم . أما ألمانيا ، فلا بد أن يدرس الطالب برنامج الإعداد المهنى لمدة عامين ، أى أن إعداده يستغرق ست سنوات .

٣- نسب الإعداد : يُعد المعلم فى كل دول العالم من خلال ثلاثة جوانب رئيسية : الجانب الثقافى العام ، الجانب الأكاديمى التخصصى ، الجانب التربوى المهنى ، وتختلف نسب كل جانب من دولة لأخرى ، وداخل الدولة الواحدة من جامعة لأخرى . كما أن مستويات الإعداد تختلف فى بعض الدول حسب المرحلة التعليمية التى يعد لها المعلم ، فبعض الدول تعطى نسبة أكبر للمقررات التربوية خاصة فى مرحلة رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية ، أما المرحلتين المتوسطة والثانوية فتأخذ المقررات الأكاديمية النسبة الأكبر ، والنسبة الأقل لجميع المراحل تكون للجانب الثقافى . وبالتطبيق على بعض الدول ، نجد أن "اليابان تعطى للمواد الثقافية والتخصصية معاً (٩٠٪) ، أما الإعداد المهنى فتخصص له (١٠٪) . وفنلندا (٨٠٪) للمواد الثقافية والتخصصية ، و(٢٠٪) للمواد المهنية . (١٠١)

وفى تركيا ، تصل نسبة الجانب الأكاديمى المخصص لمعلم المرحلة الثانوية (٦٢.٥٪) ، والإعداد المهنى (٢٥٪) ، والإعداد الثقافى (١٢.٥٪) .

وفى إيران تصل هذه النسبة إلى (٦٨.٧٪) للجانب الأكاديمى ، (١٩.١٪) ، للجانب المهنى ، (١٢.٢٪) للجانب الثقافى . (١٠٢)

وبدراسة نسب الإعداد فى بعض البلدان على المستوى العالمى وتحليلها ، وجد أنها تتراوح ما بين (٦٠ - ٧٠٪) للجانب المهنى ، وما بين (٢٠-٣٠٪) للجانب الأكاديمى ، وما بين (١٠-٢٠٪) للجانب الثقافى ، وذلك

فى مستوى مرحلة رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية . أما فى مستوى المرحلتين الإعدادية والثانوية ، فلوحظ أنها تتراوح ما بين (٦٠-٨٠٪) للجانف الأكاديمى ، وما بين (٢٠-٣٠٪) للجانف المهنى ، وما بين (٥-١٥٪) للجانف الثقافى

وبدراسة نسب برامج الإعداد وتحليلها فى البلدان العربية ، نجد أنها تختلف من دولة لأخرى إختلافات واضحة ، كما أن متوسط هذه النسب يختلف فى معظم البلدان العربية عن متوسط نسب الإعداد التى أنشأت إليها الإبتحافات العالمية المعاصرة . ولكى تتساير نسب برامج إعداد المعلم العربى مع التطور الحادث على مستوى العالم بالنسبة لهذه النسب ، نرى أن تكون (٦٥٪) للجانف المهنى ، (٢٥٪) للجانف الأكاديمى ، (١٠٪) للجانف الثقافى على مستوى مرحلة رياض الأفتغال والمرحلة الإبتدائية . وفى مستوى المرحلتين الإعدادية والثانوية ، تكون (٦٥٪) للجانف الأكاديمى ، (٢٥٪) للجانف المهنى ، (١٠٪) للجانف الثقافى .

٤- مكونات برنامج الإعداد : تشير الإبتحافات العالمية المعاصرة إلى أن الإعداد الأكاديمى يتم من خلال دراسة المقررات الأكاديمية التخصصية الأساسية ، مع التركيز على تطبيقات المادة الأكاديمية ، وإرتباطها بالعلوم الأخرى . إلى جانب دراسة الكتب المقررة على تلاميذ المرحلة التى يعد لها معلم الغد .

وبالنسبة للإعداد المهنى هناك شبه إجماع على أن يدرس معلم المستقبل مقررات نظريات التعلم ، علم النفس التربوى ، الإرشاد النفسى ، فلسفة وتاريخ واجتماعات التربية ، النظريات التربوية ، المناهج وطرق التدريس ، الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية ، تاريخ نظم التعليم ، التربية المقارنة ، إعداد بحث متعمق فى فرع أو أكثر من تلك المقررات . وتتكامل فلسفة الإعداد فى الجانب المهنى من خلال تحقيق التكامل بين المقررات التربوية والنفسية ، والبعد عن التداخل أو التكرار ، وتحقيق الكفايات والمهارات التدريسية عن طريق تطبيقات التربية العملية التى تسهم فى بنية التكوين المهنى للمعلم .

أما الإعداد الثقافى ، فنجد أن معظم الجامعات فى العديد من بلدان العالم ، قد ركزت على دراسة اللغات ، خاصة اللغة القومية ، وتاريخ العلم ، وتقديم بعض الأنشطة الثقافية والاجتماعية لربط المعلم بالبيئة .

وبناء على ما تقدم ، فإننا نرى أن تكون مكونات برنامج إعداد المعلم العربى فى القرن الحادى والعشرين كما يلى . -

\* الجانب الأكاديمى : إن الهدف العام من الإعداد الأكاديمى أن يتفهم الطالب المعلم تفهما كاملا ، أساسيات ومفاهيم وحقائق المادة الدراسية وتطبيقاتها ، والتى سيتخصص فيها مستقبلا ، ويقوم بتدريسها ، والمهم أن تكون دراسة هذا الجانب بشكل متعمق ، بحيث تتساير الدراسة الأكاديمية فى مواد التخصص ، الثقافة العلمية وثورة المعلومات والإتصالات ، والثورة التكنولوجية عموما ، وتواكب كل المستجدات والمستحدثات فى المجالات العلمية المتعددة .

\* الجانب المهنى : يعنى الإعداد المهنى إكتساب الطالب المعلم لأصول مهنة التدريس وفناتها وأساليبها وطرقها ، ولتحقيق هذا الهدف الأساسى ، نرى أن تتضمن برامج الإعداد المهنى ، دراسة المقررات التربوية والنفسية ، والمناهج وطرق التدريس ، وتكنولوجيا التعليم ، وكل ما يتصل بهذه المواد من نظريات وتطبيقات وممارسات مختلفة ، إلى جانب التربية العملية .

وتشبا مع الإبتحافات العالمية ، وبناء على متطلبات إعداد المعلم العربى لمواجهة تحديات الحاضر والمستقبل . فإن الإعداد المهنى يقتضى أن يدرس المعلم العربى ، مفاهيم التربية ومبادئها وأساسياتها ، نظريات التربية وأصولها الإجتماعية والفلسفية ، تاريخ التربية ، التربية المقارنة ، الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية ، التربية الأسرية والصحية ، علم الإجتماع التربوى ، نظريات التعلم ، علم النفس التربوى ، علم النفس الاجتماعى والصحة

النفسية ، علم نفس الطفل ، الإرشاد النفسى ، التوجيه المهنى ، تكنولوجيا التعليم والتربية ، طرق التدريس العامة وطرق التدريس الخاصة ، التربية العملية .

ولابد أن تصاحب هذه المقررات العديد من التطبيقات التربوية ، كالتخطيط للتدريس ، وتحليل المصاحج الدراسية ، والتفاعل الصفى وإدارة الصف ، وطرق وأساليب وتقنيات التعلم ، وطرق القياس وأساليب التقويم التربوى ، وممارسة خبرات التعليم المصغر ، وما يتصل بتطبيقات نمو المتعلمين وتعليمهم ، والتعلم الذاتى ، وكتابة التقارير ، وإعداد الأبحاث التربوية .

• الجانب الثقافى : يعتبر المعلم مصدراً رئيسياً للثقافة العامة لطلابه ، ولذا فعليه أن يعرف ويفهم ويدرك العديد من الجوانب العلمية والاجتماعية والدينية والتربوية والسياسية والصحية والاقتصادية والبيئية والأدبية ، أى يكون لديه ثقافة عامة على هذه الجوانب جميعا . ويتطلب ذلك أن تركز برامج إعداد المعلم العربى للقرن الحادى والعشرين على دراسة الكمبيوتر ، والقدرة على القيام بالممارسات التطبيقية الخاصة به ، وإجادة اللغة القومية ، وإحدى اللغات الأجنبية الأخرى ، ودراسة البيئة والمجتمع المحلى ، والصحة العامة ، إلى جانب المقررات التى تتناول حقوق الإنسان والأمن والسلام العالمى ، مما يساهم على ربط المعلم بالبيئة والمجتمع المحلى والعالمى .

٥- برنامج التربية العملية : بدراسة بعض الاتجاهات العالمية المعاصرة فى مجال التربية العملية ، إتضح أن الفترة الزمنية المخصصة لها كبرنامج تدريبي ميدانى بلغت - على سبيل المثال - ( ١٥ ) أسبوعا فى إنجلترا ، ومن ( ١٥-١٩ ) أسبوعا فى الولايات المتحدة الأمريكية ، و ( ٢٧ ) أسبوعا فى فرنسا ، ومن ( ٢٠-٢٤ ) أسبوعا فى كندا . أما الصين ، فتخصص السنة الخامسة بالكامل للتربية العملية ، حيث يذهب الخريجون للمدارس ، ويثبتون بها كمعلمين ، بعد إنقضاء فترة التدريب لمدة عام كامل ، وينطبق ذلك على معلمى المرحلة الثانوية فقط .

ويلاحظ من خلال تحليل الاتجاهات العالمية المعاصرة ، أن هناك مدة زمنية كافية تعطى لبرنامج التربية العملية فى العديد من بلدان العالم ، إلا أن الأهم من ذلك هو أن تساعد التربية العملية الطلاب على إنشاء مهارات التدريس على أساس التكامل والترابط بين الجانبين النظرى والعملى ، لأن التربية العملية هى الجانب التطبيقى ، والترجمة العملية للإعداد النظرى للطلاب ، سواء من الناحية التخصصية ، أو من الناحية التربوية والنفسية \* . ( ١٠٣ )

وبناءً على ذلك ، فإن تطوير برنامج التربية العملية فى البلدان العربية ، يقتضى أن تبدأ التربية العملية بفترة إعداد أولى داخل كليات التربية ، يتم خلالها إكساب الطالب المعلم العديد من المهارات المتعلقة بتحضير الدروس ، إنتاج واستخدام الوسائل التعليمية ، التدريس المصغر الخ . تليها فترة تعرف لواقع المدرسة ، من حيث المباني وملحقاتها والتجهيزات من معامل ويرش ، والتعرف على الإدارة المدرسية . وفى الوقت ذاته ، مشاهدة معلم الفصل الأساسى أثناء قيامه بعملية التدريس ، وممارسته للأنشطة المدرسية ، ورصده للغياب ، وتصحيح الدروس الخ .

وتلى الفترة السابقة ، فترة إعداد أخرى ، تنصّل بقيام الطالب المعلم لأول مرة بعملية التدريس ، فيأخذ كل طالب درساً واحداً ، يعده ويقوم بتدريسه بحضور زملائه ، وتحت إشراف أساتذته . ويفضل فى هذه الفترة أن تصمم "بطاقة ملاحظة" ، تحتوى على بعض البنود النقدية والتقويمية ، الخاصة ببيانات الدرس وأهدافه وعناصره ، والوسائل التعليمية المستخدمة ، والتقويم والمخلص السورى إلخ . وتوزع هذه البطاقة على الطلاب القائمين بعملية المشاهدة ، وبعد أن يدون فيها الطلاب كل ملاحظاتهم على زميلهم القائم بعملية التدريس ، يعقد لهم المشرف اجتماعاً ، يقومون فيه بعرض وتحليل كل البيانات الواردة فى بطاقات الملاحظة . ولابد أن يقوم المشرف بعملية شرح وتوضيح وتفسير لبنود البطاقة ، ويدرب طلابه على كيفية إستخدامها ، كي يدونون ملاحظاتهم بطريقة موضوعية وسليمة . ثم تأتى مرحلة تحمل المسؤولية الكاملة فى التدريس ، والتى يأخذ فيها الطالب المعلم حصصاً بمفرده ، يقوم بتدريسها كاملة بإشراف أساتذته .

واستكمالاً لعملية تطوير برنامج التربية العملية ، يمكن الأخذ بنظام "المعلم المتعاون" وهو أقدم معلمي المدرسة في مادة التخصص ، وأكثرهم كفاءة وقدرة على التدريس ، ويسهم هذا المعلم المتعاون في متابعة الطالب المعلم وتقييمه ، بمتابعة مشرف الكلية ، ويغفل أن يكون الإشراف مشاركة بين هيئة التدريس من التربويين والأكاديميين ، أي أن يشرف على الطالب ، معلم مشرف تربوي ، ومشرف أكاديمي ، إلى جانب المعلم المتعاون ، ومدير المدرسة .

ومن أهم الجوانب الخاصة بتطوير برنامج التربية العملية في البلدان العربية ، أن تحدد أغراض التدريب العملي في صورة كفايات أدائية ، ويتم تقويم الطالب على أساس مدى تمكنه من تحقيق هذه الكفايات المحددة مسبقاً . وكذلك لابد أن يكون هناك تفاعل وتراصلاً بين مكونات برنامج التربية العملية الخاصة بالزمن والمحتوى والطريقة ، وأن يتوفر قدر من الإقبال والإستمرارية بين التربية العملية أثناء الإعداد والتدريب أثناء الخدمة .

ويجب أن نعي عند تطوير برنامج التربية العملية أنه في محله يعتبر إحدى المنظومات الفرعية ، للنظام الأساسي المتكامل الذي تتضمنه عملية اختيار المعلم ، وأنماط وبرامج إعداده ، والمؤسسات القائمة على تخريجه ، وبالتالي فإن عملية الإعداد يسهم في تنغيزها مدخلات بشرية ومادية وتعليمية وتربوية متعددة ، وعليه يصعب تطوير برنامج التربية العملية ، إلا إذا طورت هذه المدخلات وتفاعلت بدرجة أعلى من الكفاءة والخبرة والممارسة والأداء مع بعضها البعض ، ومع النظام الأكبر والأشمل ، وهو نظام التعليم في المجتمع .

٦- النمط التقدمي لإعداد المعلمين : ظهرت في السنوات الأخيرة العديد من النظم والبرامج الخاصة بإعداد المعلم ، والتي تعتبر أنماطاً وأساليب وفضائل متقدمة في عملية الإعداد . وكان ظهورها كرد فعل للإتجاهات التقليدية التي كانت سائدة ، والتي تستند على المفهوم التقليدي لإعداد المعلم ، والذي كان يركز على إكسابه العديد من المعلومات والمعارف النظرية المتعلقة بمهنة التعليم .

ولقد ساهمت الدراسات المستقبلية والأدوار التي يتوقع أن يقوم بها المعلم في المستقبل ، إلى جانب التقدم الذي أحرزته العلوم التربوية والنفسية ، وزيادة الوعي بأهمية التربية في حياة الفرد والمجتمع ، وضعف القناعة في قدرة الأساليب التقليدية في إعداد المعلمين ، - ساهم كل ذلك - في طرح وتجريب صيغ لأساليب تقدمية في مجال إعداد المعلمين "ظهر معظمها في الولايات المتحدة الأمريكية ، وتعتبر جميعها فاضل غير تقليدية في إعداد المعلمين " . (١٠٤)

ومن أهم النظم والبرامج التقدمية الجديدة في مجال إعداد المعلمين : إعداد المعلمين وفقاً للأسلوب القائم على مبادئ التحليل والنظم Systems and Systems Analysis ، والأسلوب القائم على إستخدام التعليم المصغر Micro Teaching ، والأسلوب القائم على أساس الأداء والكفاءة أو إتقان الكفايات Competency - Based Teacher Education (CPTe) .

ويعتبر أسلوب إعداد المعلم القائم على إتقان الكفايات ، من أهم الأساليب المطبقة في العديد من البلدان المتقدمة . حيث ساد هذا الأسلوب معظم برامج إعداد المعلمين في هذه البلدان ، " وأصبحت الممارسات المستخدمة من خلال هذا الأسلوب تهدف إلى إعداد معلمين أكفاء وتدريبهم ، وفق أحدث نظريات التعلم " . (١٠٥)

ومن هنا ، كان إختيارنا لأسلوب إتقان الكفايات ، كأحد متركزات وتوجهات الرؤية المستقبلية في إعداد المعلم العربي ، حيث يمكن هذا الأسلوب المعلم من أداء أدواره والقيام بمسئوليته بمهارة وفاعلية ، ويرجع ذلك إلى العديد من العوامل الهامة ومنها : أن البرنامج القائم على هذا الأسلوب في إعداد المعلم ، يسير وفق خطة منهجية في تحديد الكفايات المطلوبة والتدريب عليها ، كما أنه ينمي العديد من القدرات والكفايات والإستعدادات الخاصة لدى المعلم ، مما يجعله ينمو مهنيًا بسرعة ملحوظة ، تظهر في العديد من الكفاءات والمهارات والخبرات ، التي يدل عليها إرتفاع مستوى أدائه ، إلى جانب أنه يركز على العديد من الإتجاهات التربوية والنفسية المعاصرة ، ويعتمد عليها ويطبقها بالممارسات الفعلية في مجال التعلم والتعليم والتربية ، وفي الجانب النفسي وتكنولوجيا التعليم أيضاً ، إضافة إلى أن الطالب المعلم الذي يعد في إطار هذا الأسلوب يختلف في المستويات المهارية والأدائية عن الطالب المعلم الذي أعد بالأساليب التقليدية .

وعموماً ، يعتبر برنامج إعداد المعلم القائم على الكفايات من أبرز التجديدات التربوية التي تكسب المعلم العديد من المهارات التعليمية والسلوكية والأدائية اللازمة لقيامه بأدواره ومسؤولاته التربوية ، والتي تساعد على إجابة الواقع وتغلبها .

ومن خلال إعداد الطالب المعلم وفقاً لبرنامج الكفايات ، فإنه يتمكن من تحديد الأهداف مسبقاً ، وتحديد الكفايات التي يجب على المعلم أن يؤديها ، وتحديد المعايير التي يتم التقويم على أساسها ، والبرنامج يحمل المعلم مسؤولية اكتساب هذه الكفايات ، وذلك من خلال الممارسة والأداء . وتقدم المتعلم يعتمد على إتقانه للكفاية بشكل سلوكي ظاهر . كما أن إعداد المعلم وفق هذا الأسلوب يعتمد على أساس عمليتي تفريد التعليم والتغذية الراجعة .

وبناءً على برنامج الكفايات ، وتطبيق الأساليب الخاصة به ، فإن المعلم العربي يحتاج إلى العديد من الكفايات ومنها : كتابة الإلمام بالعارف والمعلومات العامة الأساسية ، مهارات الاتصال ، المهارات الفنية في التدريس ( إعداد الدروس وتنفيذها ) ، مهارات إدارة الدروس والفصل المدرسي ، مهارات التعامل مع التلاميذ والمعلمين من إدارة المدرسة ومسؤولي التعليم وأولياء الأمور ، مهارات الاستخدام الأمثل للوقت ( إدارة الوقت ) ، مهارات إثارة دافعية التلاميذ للتعلم ، مهارات اختيار واستخدام الوسائل التعليمية ، مهارات التقويم ومتابعة تقدم التلاميذ ، مهارات الإتصال بالبيئة والمجتمع المحلي والمشاركة في أنشطتهما ، مهارات توظيف تقنيات التعليم والتربية في خدمة أهداف العملية التعليمية ، مهارة التعلم الذاتي ، مهارة البحث العلمي ، مهارة إدارة الاجتماعات والقيادة .

وهكذا ، نجد أن "برنامج إعداد المعلم القائم على إتقان الكفايات ، يعتبر نظاماً System ، وهذا يعني أن له مدخلات وعمليات ومخرجات وتغذية راجعة" (١٠٦) وأن عملية تطبيقه تتم به كل كلى ، يتحمل فيها الطالب المعلم مسؤولية تحقيق أهداف البرنامج ، الذي يتضمن أنشطاً مختلفة من طرائق وأساليب التعلم ، منها : المحاضرة ، المناقشة ، أسلوب حل المشكلات ، التعليم المصغر ، تمثيل الأدوار ، كما أنه يعتمد على توظيف البحث العلمي من خلال التغذية الراجعة .

وختاماً لهذا البحث ، نؤكد على أن إعداد المعلم العربي في الآونة الحالية وللمستقبل ، يتطلب إعادة النظر في شروط الإختيار والقبول ، ويقتضى تطويراً سريعاً وشاملاً في نظم وبرامج الإعداد ، يراعى واقع المجتمعات العربية وثقافتها ، وتطور مهنة التعليم بها . ويستفيد - في الوقت ذاته - من الإنجازات العالمية المعاصرة ، والمستحدثات التربوية في البلدان المتقدمة ، وهذا يوجب - بل ويفرض - تعاوناً وتفاعلاً بين مؤسسات إعداد المعلم في المجتمعات العربية ، وبينها وبين الهيئات والمنظمات المسؤولة عن التربية والتعليم فيها ، والتي يجب أن تراعى جميعاً - وتأخذ في اعتبارها - سمات العصر الذي نعيشه ، بما تحمله من انفجار معرفي وتكنولوجي ومعلوماتي وتكتلات إقتصادية ، ومتغيرات إجتماعية وثقافية وبنيوية ، ينتظر أن تتزايد وتتعدد وتتفرع وتزداد تسارعاً في المستقبل ، مما يتطلب إعداد معلم يتميز بالقدرة على مواجهة التغير ، وعصر المعلوماتية .

ولعل ما أثاره الباحث - في دراسته الحالية - من قضايا ومشكلات كشفت عن واقع إعداد المعلم العربي ، وما قدمه من خلال الرؤية المستقبلية من ملامح ونوجيات ومراكز - تعتبر في مجملها مجموعة من التوصيات والمقترحات والحلول لمعالجة وتطوير نظم وبرامج إعداد المعلم العربي في الحاضر والمستقبل - قد يساعد ويسهم في إعداد معلم المستقبل الذي يتمكن من التفاعل مع متغيرات العصر ، ومواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين .



## المواش

- ١- إبراهيم عصمت عطايء : التجديد التربوي ، أوراق عربية وعالمية ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٧ ، ص ١٦٢ .
- ٢- مكتب التربية العربي لدول الخليج : "معلموا الغد" ، تقرير مجموعة هولمز ، ترجمة مكتب التربية العربي لدول الخليج ، الرياض ، ١٩٨١ ، ص ٤١ .
- ٣- رشدي أحمد طبعه ، منذر عبد الحميد الضامن : "الاستاذ الجامعي والتحديات المستقبلية" ، ورشة عمل إعداد المعلم الجامعي (في الفترة من ٢٦-٢٩ شعبان ١٤١٧ هـ / ٥-٨ يناير ١٩٩٧ م) ، كلية التربية والعلوم الإسلامية ، جامعة السلطان قابوس ، مسقط ، ١٩٩٧ ، ص ٤ .
- ٤- أنظر المصدرين التاليين : -
  - Russel, T., "Teacher Professional knowledge and the Future of Teacher Education", Journal of Education for Teaching Vol., 19m Nos., 4 & 5, Double Issue supplement, International Analyses of Teacher Education, 1993, P. 212.
  - Katz, L., & Rath: "Six Dilemmas in Teacher Education", Journal of Teacher Education, Vol., 43, No. 5, November - December 1992 , PP. 377-385.
  - 5- Schnur J.O., & Golbyn M.J.: "Teacher Education. A university Mission", Journal of Teacher Educationm , Vol. 46m No. 1, January- February 1995, P. 11.
- ٦- غاستون ميلالريه : إعداد المعلمين ، الطبقة الثانية ، ترجمة فؤاد شاهين ، منشورات عويدات ، بيروت ، ١٩٩٩ ، ص ٨-١ .
- ٧- محمد أحمد الرشيد : "التحديات المعاصرة والمستقبلية في التعليم الجامعي في دول مجلس التعاون الخليجي" ، مؤتمر تربية الغد في العالم العربي ، رؤى وتطلعات ، ( في الفترة من ٢٤-٢٧ ديسمبر ١٩٩٥ ) ، كلية التربية ، جامعة الإمارات العربية ، ص ٣ .
- ٨- شاكر محمد فهمي أحمد وآخرون : التربية المقارنة ، الأصول المنهجية ، والتعليم في أوروبا وشرق آسيا والخليج العربي ومصر ، بيت الحكمة للإعلام والنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٩٧ ، ص ١١٦ .
- ٩- المرجع السابق ، ص ١٢٠ .
- ١٠- أنظر المصدرين التاليين :
  - فيليبس كومز : أزمة التعليم من منظور الثمانينيات ، ترجمة محمد خيرى حري وآخرون ، دار المريخ ، الرياض ، ١٩٨٧ ، ص ٦١-٦٢ .
  - خير الدين حسيب : مستقبل الأمة العربية ، التحديات والخيارات "التقرير النهائي لمشروع إستشراف مستقبل الوطن العربي" ، مركز دراسات الوحدة العربية ، بيروت ، ١٩٨٨ ، ص ١٧٧ .

- ١١- عبد معمر "التربية والمستقبل"، مجلة التربية، العدد ١٠٠، قطر، ١٩٩٢، ص ١٤٤.
- ١٢- شاكر محمد فتحى أحمد وآخرون: مرجع سابق، نقلاً عن: اليونسيف: وضع الأطفال فى العالم، ١٩٩٢، المكتب الإقليمى للشرق الأوسط وشمال أفريقيا، عمان، ١٩٩٢، ص ٤٨.
- ١٣- جبرائيل بشارة: متطلبات الثورة العلمية والتكنولوجية فى التكوين المعنى للمعلم"، المجلة العربية للتربية، العدد الأول، ١٩٨٣، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، تونس، ص ٤٣.
- ١٤- محمود أحمد شوق، محمد مالك محمد سعيد: تربية المعلم للقرن الحادى والعشرين، مكتبة العبيكان، الرياض، ١٩٩٥، ص ٦٩-٧٠.
- ١٥- اللجنة الوطنية الأمريكية: "تقرير أمة معرضة للخطر، حول حتمية إصلاح التعليم"، ترجمة يوسف عبد المعطى، رسالة الخليج العربى، العدد ١٢، السنة ٤، ١٩٨٤، ص ٢٥٩-٣١١.
- ١٦- شاكر محمد فتحى أحمد وآخرون، مرجع سابق، ص ١٣٠، نقلاً عن:
- Lionel Elvin, (Editor): The Educational system in the European Community: A Guide the Nter- Nelson, publishing Company Lid., 1981, pp. 119-122.
- ١٧- المرجع السابق، ص ١٣١-١٣٢.
- ١٨- جابر عبد الحميد جابر: "التعليم وتحديات القرن الحادى والعشرين"، مؤتمر تربىة الغد فى العالم العربى، رأى وتطلعات، مرجع سابق، ص ١٤.
- ١٩- ميرى هوايت: التربية والتحدى، ترجمة سعد مرسى أحمد وآخر، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٩١، ص ٣٢٠-٣٢٢.
- ٢٠- أحمد فتحى سرور: إستراتيجية التعليم فى مصر، مطبعة الجهاز المركزى للكتب الجامعية والمدرسية والوسائل التعليمية، ١٩٧٨، ص ٧.
- ٢١- رايجمونت تاومن: "العولة، الآثار البشرية"، عرض وتقديم شفيقه بستكى، عالم الفكر، المجلد ٢٨، العدد ٣، يناير/مارس ٢٠٠٠، ص ٢٦٢.
- ٢٢- الشاذلى القليبي: "مهام جديدة للعمل العربى المشترك"، المستقبل العربى، العدد ٢٤٧، سبتمبر ١٩٩٩، ص ١٤.
- ٢٣- على أحمد مذكور: "التعليم العربى فى عصر العولة والكوكبة"، المؤتمر التربوى الأول، إنجازات التربية وتحديات المستقبل (الفترة من ٧-١٠ ديسمبر ١٩٩٧)، المجلد الثانى، دراسات فى الأصول والإدارة التربوية، كلية التربية، جامعة السلطان قابوس، ١٩٩٧، ص ٨٧.
- ٢٤- عبد اللطيف محمود: "واقع الطفل العربى ومستقبل تعليم الأمة فى القرن القادم"، المؤتمر السنوى الرابع، مستقبل التعليم فى الوطن العربى بين الأقليمية والعالمية، (فى الفترة من ٢٠-٢١ إبريل ١٩٩٦)، الجزء الثانى، كلية التربية، جامعة حلوان، ١٩٩٦، ص ٢٨.
- ٢٥- إسماعيل صبرى عبد الله: "التكامل العربى والتعاون الدولى"، المرجع السابق، ص ٥٢.

٢٦- علي الدين هلال ( التحولات العالمية المعاصرة . وأثرها على مستقبل التعليم فى الوطن العربى ، المجلس التنفيذى لإتحاد المعلمين العرب ، القاهرة ، ١٩٩٤ ص ٧ .

٢٧- سعد الدين إبراهيم : تعليم الأمة العربية فى القرن الحادى والعشرين . الكارثة والأمل ، منتدى الفكر العربى ، عمان ، ١٩٩٩ ، ص ٢٩ .

٢٨- محمد عزت عبد الموجود : أمريكا عام ٢٠٠٠ إستراتيجية التربية ، جامعة قطر ، مركز البحوث التربوية ، ١٩٩٣ ، ص ٩-١٠ .

29- Unesco : World wide. Action in Education, and, Edition, Paris, Unesco, 1993; P.8.

٣٠- الهيئة العليا المشتركة للمؤتمر العالمى حول التربية للجميع \* : الإعلان العالمى حول التربية للجميع ، وهيكلية العمل لتأمين حاجات التعليم الأساسية . الهيئة العليا المشتركة للمؤتمر ، ١٩٩٠ ، ص ٥ .

٣١- عبد الله عبد الدائم : التربية وتنمية الإنسان فى الوطن العربى ، استراتيجية تنمية القوى العاملة . الطبقة الثانية ، دار العلم للملايين ، بيروت ، ١٩٩١ ، ص ٣٦٩ .

32- Beare, H. & Lowe, W., Restructuring schools, An International presspective on the Movement to Transform the contrd and Performance of schools London, The Falmer press, 1993, p. 62.

٣٣- عبد الله عبد الدائم ، مرجع سابق ، ص ٣٧١ .

٣٤- محمود أحمد السيد : \* من التحديات التى نواجه التعليم العربى فى المرحلة القادمة \* ، المؤتمر التربوى الأول ، إنجازات التربية وتحديات المستقبل ، مرجع سابق ، ص ١٤٩ - ١٥٠ .

٣٥- فؤاد مرسى : \* الراسمالية جدد نفسها \* . عالم المعرفة ، العدد ١٤٧ ، المجلس الوطنى للثقافة والفنون والآداب ، الكويت ، ١٩٩٠ ، ص ١٢ .

٣٦- سعد الدين إبراهيم ، مرجع سابق ، ص ٢٩ .

٣٧- عبد الله عبد الدائم : التربية فى البلاد العربية ، دار العلم للملايين ، بيروت ، ١٩٩٣ ، ص ٩٧ .

٣٨- سعد الدين إبراهيم ، مرجع سابق ، ص ٢٩-٣١ .

٣٩- محمد حسنين هيكل : مصر والقرن الحادى والعشرين ، ورقة حوار ، دار الشروق ، القاهرة ، ١٩٩٤ ، ص ٣٧-٣٨ .

٤٠- أنظر المصدرين التاليين :-

- محمد عبد الله الله الصوافى ، عبد الغنى قاسم ، أهم التحديات المستقبلية التى ستواجه أمننا ودور التربية فيها ، دار البشير للنشر والتوزيع ، عمان ، ١٩٩٦ ، ص ٨٥-٨٦ .

- عبد الله عبد الدائم ، مرجع سابق ، ص ٣٦٦ - ٣٦٧ .

٤١- جواد العناني : "المستقلات البديلة لإقتصاديات التعليم في الوطن العربي" ، المؤتمر السنوي السابع للهيئة العامة للتعليم ، منتدى الفكر العربي ، عمان ، ١٩٩٠ ، ص ١١-١٣ .

٤٢- أنظر المصادر التالية : -

- المرجع السابق ، ص ١٦ .

- جنائيل بشارة ، مرجع سابق ، ص ١٧-١٩ .

- محمد عبد الله الصوافي ، عبد الغنى قاسم ، مرجع سابق ، ص ٨٧ - ٨٨ .

٤٣- محمود أحمد السيد ، مرجع سابق ، ص ١٤٢ - ١٤٣ .

٤٤- عبد الله عبد الدائم ، مرجع سابق ، ص ٣٦٩ .

٤٥- أحمد الخطيب ، رباح الخطيب : اتجاهات حديثة في التدريب ، مطابع الفرزدق التجارية ، الرياض ، ١٩٨٦ ، ص ٢٩١ .

64- Katz, L., & Rath, Op. Cit., PP. 375-389.

٤٧- حكمت البزاز : اتجاهات حديثة في إعداد المعلمين ، مجلة رسالة الخليج ، العدد ٢٨ ، مكتب التربية العربي لدول الخليج ، الرياض ، ١٩٨٩ ، ص ١٩٧ - ١٩٨ .

٤٨- عبد الله الكبيسي ، نوره خليفة تركي : "دراسة تحليلية لبعض السياسات التربوية الخاصة بإعداد المعلم بدولة قطر" ، مؤتمر تربوية الغد في العالم العربي ، رؤى وتطلعات ، في الفترة من (٢٤-٢٧ ديسمبر ١٩٩٥) ، مرجع سابق ، ص ١٣ .

49- Barber, M.: "Reconstructing the Teaching profession" , Journal of Education for Teaching, Vol., 21, No. 1, 1995, PP. 73-87.

50- Mullikin, T.: Approaching the Research on Effective school and Effective classrooms, D.C. washington, 1989, PP. 37-41.

51- Brighouse, T.: "Teachers, Professional Development: A British Innovation", Journal of Education for Teachers, Vol. 21, No. 1, 1995, PP. 67-79.

52- Heberman, M.: The Dimensions of Excellence in programs of Teacher Education, paper presented at the Annual Conference on Alternative certification, Ist., south padre, Island, Texas 10-12, 1991.

53- Martin, J., Ed.: Kw'atindec Bipro or Community Teacher Education program outline Northwest Territories Department of Education, yellowknife, Canada, 192.

- 54- Hughes, J. & others: The Task force on Initial Teacher Education programs, Final Report, Monitoba university winnipeg, 1993.

٥٥- أنظر المصادر التالية :

- اللجنة الوطنية الأمريكية ، مرجع سابق .
- مكتب التربية العربي لدول الخليج ، مرجع سابق .
- اللجنة الدولية للإصلاح التربوي والتبادل التعليمي ، (مجموعة الدراسات اليابانية) : الإصلاح التربوي في الولايات المتحدة الأمريكية ، مكتب التربية العربي لدولة الخليج ، الكويت ، ١٩٨٨ .

٥٦- محمد متولى غنيمه : سياسات وبرامج إعداد المعلم العربي ، السدار المصرية اللبنانية ، القاهرة ، ١٩٩٦ ، ص ١٠٩ - ١١٠ .

٥٧- محمد منير مرسى : المرجع في التربية المقارنة ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٨١ ، ص ٣٠٧ - ٣٠٨ .

٥٨- محمد سيف الدين فيمى : المنهج في التربية المقارنة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ٢٤٣ - ٢٤٤ .

٥٩- أنظر المصدرين التاليين :-

- The Educational system of England and wales: Department of Education and science - welsh of office, london, september, 1985, PP. 19-20.
- Department of Education and science, circular No. 24/89, 10 November 1989: Initial Teacher Training, Approval of courses, Department of Education and science, 1989, PP. 7-8.

٦٠- محمد منير مرسى ، مرجع سابق ، ص ٢٢٢ - ٢٢٣ .

٦١- عرفات عبد العزيز سليمان : الإتجاهات التربوية المعاصرة ، دراسات مقارنة ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ١٩٩٢ ، ص ٤٦١-٤٦٢ .

٦٢- أنظر المصدرين التاليين :-

- شاكر محمد فتحي أحمد وآخرون : 'تطبيقات عالمية معاصرة لمنظومة إعداد المعلم في ضوء ثورة المعلومات' ، المؤتمر السنوى الأول ، كليات التربية في الوطن العربي في عالم متغير ، في الفترة من (٢٢-٢٥ يناير ١٩٩٣) ، الجزء الثانى ، دراسات المؤتمر ، المجموعة الأولى ، الجمعية المصرية للتربية المقارنة والإدارة التعليمية ، القاهرة ، ١٩٩٣ ، ص ١٧٩) .

- British council: Education Profile in france, London, 1978, PP. 18-19.

٦٢- شاكر محمد فتحى وآخرون: "تطبيقات عالمية معاصرة لنظومة إعداد المعلم فى ضوء ثورة المعلومات"، مرجع سابق ، ص ١٨٠ ، نقلا عن :-

- European unit of Eurydice: Initial Teacher Training in the Member states of European community, 1991, P. 12.

64- Premfors, R.: The politics of Higher Education in a comparative perspective. France/ sweden, united Kingdom, stockholm, stockholm studies in politics. 1980, PP. 14-17.

٦٥- أنظر المصدرين التاليين :-

- وليد عبيد : "إطار (نكا - بعى) لإعداد المعلم"، المؤتمر السنوى الأول ، كليات التربية فى الوطن العربى فى عالم متغير ، فى الفترة من (٢٢-٢٥ يناير ١٩٩٢) ، مرجع سابق ، ص ٢٧ .

- Cynthia Hearn Dor Fman (ed.), Japanese Education Today, Y.S., Department of Education. D.C., 1987, PP. 16-19.

٦٦- عبد الغنى عبود وآخرون: التربية المقارنة ، منهج وتطبيقه ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ١٩٩٧ ، ص ٣٦٢ - ٣٦٤ ، نقلا عن :

- Chan, P.: "Education in people is Republic of china: Tradition and change", Equolity and Freedom in Education: A comparative study Edited by Brain Holmes, George Allen & unuin, London, 1985, PP. 174 - 179.

٦٧- حوزى بلال جينمو ، ريكاردو مارتى إيبانيز : إعداد معلمى المدرسة الإبتدائية والمدرسة الثانوية ، دراسة مقارنة ، ترجمة محمد حسن ، سامى حسانة ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، تونس ، ١٩٨٦ ، ص ١٧٩ - ١٨٠ .

68- Murray, Tomas: Teacher - supply systems How Do school systems provide Effective Teachers? In International comparative Education: Practices, Issues, prospects, Ed., by R. Marray, pergamon press, New York, 199٥, P. 169.

٦٩- أنظر المصدرين التاليين :-

- European unit of Eurydice: op. cit., pp. 35-40.

- Unesco/ IBE., International year Book of Education: "scondary Education in the world to Day, "Vol., XXXIX, 1987, PP. 171-174.

٧٠- محمد متولى غنيمه ، مرجع سابق ، ص ٢١٧ - ٢٢٢ .

٧١- محمد منير مرسى ، مرجع سابق ، ص ٣٠ - ٣١ .

- ٧٢- محمد منبى غنيمه ، مرجع سابق ، ص ٢٢٣ .
- ٧٣- محمد سيف الدين فهمي ، مرجع سابق ، ص ٢٥٧ - ٢٥٩ .
- 74- Vernon Mallinson: An Introduction to the study of comparative Education, Fourth Edition, Heinemann, London, 1989, PP. 121-123.
- ٧٥- أنظر المصدرين التاليين :-
- Department of Education and science, op. Cit., PP. 9-11.
  - Naish, Michael: Teacher Education Today, in Initial Teacher Education: policies and progressed., by Norman J., Graves, London Education studies, Kogan page, 1990, PP. 226-227.
- ٧٦- عرفات عبد العزيز سليمان ، مرجع سابق ، ص ٢٧٦ .
- ٧٧- شاكر محمد فتحي وآخرون : "تطبيقات عالمية معاصرة لمنظومة إعداد المعلم في ضوء ثورة المعلومات" ، مرجع سابق ، ص ١٧٣ ، ١٨٣ ، نقلا عن :-
- Gimeno J.B. & Ibanez M.R.: The Education of primary and secondary school Teachers: An International comparative study, UNESCO Press, 1981, PP. 158 - 159.
- ٧٨- المرجع السابق ، ص ١٧٣ ، ١٨٣ - ١٨٤ .
- ٧٩- محمد سيف الدين فهمي ، مرجع سابق ، ص ٢٥٧ - ٢٥٨ .
- ٨٠- أنظر المصدرين التاليين .
- Mitter, wolfgang: Education in present Day Germany, some consideration as Mirrored in comparative Education, Vol. 22, No. 1, 1992 PP. 51-55.
  - Porter, Georgeanne B.: World Education series: Federal Republic of Germany, American Association of Collegiate Registrars and Admission officer, 1986, PP. 114-121.
- ٨١- شاكر محمد فتحي وآخرون : "تطبيقات عالمية معاصرة لمنظومة إعداد المعلم في ضوء ثورة المعلومات" ، مرجع سابق ، ص ١٧٨ ، ١٨٩ - ١٩٠ ، نقلا عن :-
- Gimeno, J.B & Ibanez, R.: OP., Cit., PP. 189-199.
- ٨٢- عبد الغنى عبود وآخرون ، مرجع سابق ، ص ٢٧٨ - ٢٧٩ .
- 83- Cynthia Hean Dor fman (ed.) , Japanese Education Today, y.s., Department of Education, D.C., 1987, PP. 17-19.

84- Kazuo Ishizako: School Education in Japan, International society for Education Information, 1989, PP. 7-9.

٨٥- عبد الغنى عبيد وأخرون ، مرجع سابق ، ص ٢٦٢ - ٢٦٣ .

86- Torustem Husen: To neville postlet waite, The International Encyclopedia of Education, Research and studies, pergamon press, Oxford, England, 1985, PP. 2846 - 2849.

٨٧- عرفات عبد العزيز سليمان ، مرجع سابق ، ص ٤٦١ - ٤٦٢

٨٨- مركز البحوث التربوية : "العزوف عن مهنة التدريس في المملكة العربية السعودية ، التقرير النهائي ، مركز البحوث التربوية ، جامعة الرياض ، ١٩٨٧ ، ص ٧ - ٨ .

٨٩- عبد الرحمن أحمد أحمد : عزوف المعلمين الكويتيين عن العمل في مهنة التدريس ، بحوث ودراسات ، مطبعة حكومة الكويت ، ١٩٨٣ ، ص ٢٤٧ - ٢٥٧ .

٩٠- نور الدين محمد عبد الجواد ، مصطفى محمد متولى : مهنة التعليم في دول الخليج العربية ، مكتب التربية العربي لدول الخليج ، الرياض ، ١٩٩٣ ، ص ٢٧-٣١ .

٩١- من هذه الدراسات :

- جابر عبد الحميد جابر ، صلاح الدين جوهري : "تقويم معاهد وكليات إعداد المعلمين في دول الخليج العربية " ، دراسات وبحوث في التربية ، المجلد ١٧ ، مركز البحوث التربوية ، جامعة قطر ، ١٩٨٨ ، ص ٩ .

- جيرانييل بشارة ، مرجع سابق ، ص ١٠٩ .

- محمود أحمد شوق ، محمد مالك سعيد ، مرجع سابق ، ص ١٧ .

٩٢- أنظر المصدرين التاليين :-

- فرماوى محمد فرماوى : "تقييم برنامج إعداد معلم رياض الأطفال بكلية التربية ، جامعة حلوان فى ضوء الكفاءة الخارجية للبرنامج " ، المؤتمر العلمى الثانى للجمعية المصرية للمناهج وطرق التدريس ، فى الفترة من (١٥-١٨ يوليو ١٩٩٠) ، الاسكندرية ، ١٩٩٠ .

- يس عبد الحميد قنديل : "نموذج مقترح لتحسين برامج إعداد المعلم " ، المرجع السابق .

٩٣- أنظر الدراسات والأبحاث التالية :

- عبد الرحمن بن سليمان الدايل : "إتجاهات وأساليب إعداد المعلم فى المرحلتين الإبتدائية والمتوسطة بالمملكة العربية السعودية" ، مجلة التوثيق التربوى ، العدد ٣٠ ، ١٩٨٩ .

- أحمد الخطيب : " رؤية مستقبلية لتعزيز المكانة الاجتماعية للمعلم فى الوطن العربى " ، مؤتم للبحوث والدراسات ، المجلد الخامس ، العدد الثانى ، ١٩٩٠ .



- عبد الودود مكيوم : "الإعداد الثقافي للمعلمين في كليات التربية" ، مؤتمر الأداء الجامعي في كليات التربية ، الزاوية والطموح ، في الفترة من (٧-٩ سبتمبر ١٩٩١) ، المؤتمر السنوي الثامن لقسم أصول التربية ، المجلد الأول ، كلية التربية ، جامعة المنصورة ، ١٩٩١ .

- وليم عبيد ، مرجع سابق .

- عبد الله الكبسي ، نيرة خليعة تركي : "دراسة تحليلية لبعض السياسات التربوية الخاصة بإعداد المعلم بدولة قطر" ، مؤتمر تربية الغد في العالم العربي ، رؤى وتطلعات ، مرجع سابق .

٩٤- أحمد إسماعيل حكي : نظام التعليم في مصر ، دراسة مقارنة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٨٧ ، ص ٤٣٦ .

٩٥- محمد منير مرسى : التعليم في دول الخليج العربية ، عالم الكتب ، القاهرة ، ١٩٩٥ ، ص ١٦٤ .

٩٦- أحمد إسماعيل حكي : التربية المقارنة ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، ١٩٩٨ ، ص ١٧٤ .

97- Barber, M.: "Reconstructing The Teaching profession", Journal of Education for Teaching, Vol. 21, No. 1, 1995, PP. 73-87.

٩٨- محمد متولى غنيمه ، مرجع سابق ، ص ٢٥٥ - ٢٥٦ .

99- Howey, K. & Gardener, W.: The Education of Teacher, longman, new york, 1993, P. 9.

١٠٠- نور الدين محمد عبد الجواد ، مصطفى محمد متولى ، مرجع سابق ، ص ٩٧ - ٩٨ .

١٠١- جوزى بلاط جمينو ، ريكاردو مارتين إيبانيز ، مرجع سابق ، ص ٢٦٩ - ٢٧٠ .

١٠٢- مصطفى متولى : نظام التعليم في إيران ، الكتاب الرابع ، سلسلة نظم التعليم في الدول الإسلامية ، دار الصدر ، الرياض ، ١٩٩٢ ، ص ١٥١-١٥٢ .

103- Stones, E.: "Student (Practice) Teaching", in Dankin, M. (ed.), The International Encyclopedia of Teaching and Teacher Education, Oxford: Pergamon press, 1987, P. 86.

١٠٤- مكتب التربية العربي لدول الخليج ، مرجع سابق ، ص ٣٩ .

١٠٥- محمد عبد الله الغامدى وآخرون : الكفايات البشرية في قطاع التعليم قبل الجامعي ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، تونس ، ١٩٨٩ ، ص ١٩٨ .

١٠٦- نور الدين محمد عبد الجواد ، مصطفى محمد متولى ، مرجع سابق ، ص ١٠٢ .